

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Усынин Максим Валерьевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 07.10.2023 13:42:33  
Уникальный программный ключ:  
f498e59e83f65dd7c3ce7bb8a25cbbabb33ebc58

**Частное образовательное учреждение высшего образования  
«Международный Институт Дизайна и Сервиса»  
(ЧОУВО МИДиС)**

Кафедра экономики и управления

УТВЕРЖДАЮ

Ректор



М.В. Усынин

«29» мая 2023 г.

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ**  
Направление подготовки 38.03.02 Менеджмент  
Направленность (профиль) Менеджмент организаций  
Квалификация выпускника: бакалавр  
Форма обучения: очная  
Год набора – 2020

Рабочая программа дисциплины «Исследование систем управления» разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденного приказом Министерства науки и высшего образования РФ от 12 января 2016 г. № 7.

Автор-составитель: Д.А. Шагеев

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления. Протокол № 10 от 29.05.2023 г.

Заведующий кафедрой экономики и управления,  
кандидат экономических наук, доцент

Е.Г. Бодрова

## СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины (модуля), цели и задачи освоения дисциплины (модуля) .....	4
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы.....	4
3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы.....	4
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических или астрономических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся .....	5
5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических или астрономических часов и видов учебных занятий.....	5
6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю) .....	24
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля) .....	24
8. Перечень учебно-методического обеспечения для самостоятельной работы обучающихся по дисциплине (модулю) .....	24
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля) .....	26
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения и информационных справочных систем.....	27
11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю).....	28

## 1. НАИМЕНОВАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 1.1 Наименование дисциплины

Б1.В.11 Исследование систем управления.

### 1.2 Цель дисциплины

Формирование компетенций в области исследования систем управления предприятия при помощи современных методов менеджмента.

### 1.3 Задачи дисциплины

В ходе освоения дисциплины студент должен решать такие задачи как:

- 1) знать теоретические аспекты исследования систем управления;
- 2) уметь исследовать проблемы в системах управления предприятия;
- 3) владеть методами менеджмента для исследования систем управления предприятия;

## 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Исследование систем управления» направлен на формирование следующих компетенций:

№ п/п	Шифр компетенции	Наименование компетенции	Планируемые результаты изучения учебной дисциплины
1.	ПК-15	умение проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании	<p><i>знать:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– основы и методы анализа рыночных и специфических рисков.</li> </ul> <p><i>уметь:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul> <p><i>владеть:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– навыками проведения анализа рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании.</li> </ul>

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина «Исследование систем управления» относится к вариативной части рабочего учебного плана.

Для изучения данной учебной дисциплины необходимы знания, умения и навыки, формируемые предшествующими дисциплинами: маркетинг; производственный менеджмент; маркетинговые технологии; методы принятия управленческих решений; проектный менеджмент; стратегический менеджмент.

Перечень последующих учебных дисциплин, для которых необходимы знания, умения и навыки, формируемые данной учебной дисциплиной: ВКР.

#### **4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНАМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 6 зачетных единиц, 216 академических часов. Дисциплина изучается на 4 курсе, 7 семестре.

##### **Состав и объем дисциплины и виды учебных занятий**

Вид учебной работы	Всего	Разделение по семестрам, в часах
		7
Общая трудоемкость, ЗЕТ	6	6
Общая трудоемкость дисциплины, час.	216	216
Аудиторные занятия, час.	64	64
Лекции, час.	32	32
Практические и семинарские занятия, час.	32	32
Самостоятельная работа	125	125
Контроль	27	27
Курсовой проект (работа)	+	+
Контрольные работы	-	-
Вид итогового контроля (зачет, экзамен)	экзамен	экзамен

#### **5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ИЛИ АСТРОНОМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ**

##### **5.1. Содержание дисциплины**

**Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления».** Место курса в системе управленческих дисциплин. Введение в теорию систем, кибернетику и научные исследования. Структура, содержание и классификация системы управления.

Научный аппарат дисциплины «Исследования систем управления»: цель; объект; предмет; задачи; субъекты; база исследования.

Научные подходы в менеджменте: системный; процессный; ситуационный.

Методы научных исследования: анализ; синтез; дедукция; индукция; обобщение; аналогий; историографический; сценариев; моделирование (проектирование); формальная логика; эмпирические (неформализованные, комплексные, формализованные, специальные).

Классификация эмпирических методов исследования систем управления в области: управления персоналом; управления стратегией; управление маркетингом; управление организационным поведением и культурой; управление инновациями; управления производством и логистикой; управление проектами; управление рисками; управление качеством; управление финансами; экологический менеджмент; управление информационными технологиями.

**Тема 2. Исследование системы управления персоналом.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления персоналом.

Общая характеристика подсистем управления персоналом: управления привлечением; управления оценкой и аттестацией; управление адаптацией; управление карьерой; управление трудовой мотивацией; управление обучением; управление структурой; управление кадровым резервом; управление делопроизводством; управление охраной труда.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы

управления персоналом: анкетирование; тестирование; интервьюирование; кабинетное исследование; опрос; другие экспертные технологии; описательный и сравнительный анализ документов; анализ количественных и качественных характеристик персонала; структурно-функциональный анализ; COPS-анализ; хронометраж; фотография рабочего дня.

**Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления стратегией и маркетингом.

Общая характеристика стратегий предприятия: конкуренции; роста (развитие рынка, диверсификация интеграция, аутсорсинг); сокращения (отказа); инновационные.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления маркетингом: оценка конкурентов; оценка и выбор поставщиков; управление продуктом; анализ внутренней и внешней среды маркетинга; управление ценообразование, продвижение и сбыт продукции; PR-технологии; формирование и развитие бренда (торговой марки); B2B; цифровой маркетинг; частное государственной партнёрство и маркетинг.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления стратегией и маркетингом: STEP-, SNW-, SWOT-, GAP- анализ среды предприятия; анализ конкурентных стратегий М. Портера; анализ рынков-продуктов при помощи матрицы И. Ансоффа; портфельный анализ при помощи матрицы БКГ; анализ привлекательности рынка на базе матрицы МакКинси; модель анализа силового поля К. Левина; портфельный анализ на базе матрицы General Electric; стратегический анализ при помощи матрицы Shell/DPM направленной политики; модель «5 сил Портера»; опрос, анкетирование, тестирование и интервьюирование; ABC- и XYZ- анализ продуктов; контент анализ; кейс-стади; панель; наблюдение; фокус группа; морфологический анализ; тайный покупатель; средневзвешенные экспертные оценки конкурентов и поставщиков; многоугольник конкурентоспособности; другие графические модели исследования потребителей, поставщиков и конкурентов; 4-P анализ.

**Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления организационным поведением и культурой.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления организационным поведением и культурой: управление конфликтами; лидерство, коммуникации и динамика групп; управление трудовыми процессами и мотивацией; поведенческий маркетинг; управление изменениями; командообразование; власть; психологические аспекты индивида и групп.; видение, миссия, цели и задачи организации; традиции, кодексы, принципы, регламенты и стандарты управления в организации; символика, образ, фирменный стиль и история организации.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления организационным поведением и культурой: структурно – функциональный; процессуально – динамический; прогностический; разрешительный; типологизация; тестирование; анкетирование; опрос; интервьюирование; наблюдение; работа с документами; историографический; анализ документов; контент-анализ; описания критических ситуаций; деловые игры; беседа; экспертные оценки; модель Г. Ховштеде; модель измерения Э. Шейна; модель С. Ханди; модель Д. Денисона; модель К. Камерона и Р. Куинна; методика OCI (Organizational culture inventory) Р. Кука и Дж. Лафферти; модель культурного разрыва» (Culture gap survey) Р. Килманна и М. Сакстона; методика ценностных ориентаций М. Рокич; модель Р. Гласера; модель М. Сашкина; тест Ф. Розенцвейга; Q-сортировка; методика Х. Залена и Д. Штока; модель «Шкалы приборов» (Ф. Фидлер, адапт. Ю. Ханина); модель депрессии А. Бека; методика Г. Келлера; методика «Ценностные ориентации» М. Рокича; модель А. Басса и А. Дарки; диагностика МЛЮ (Т. Лири, Т. Лефорж и Р. Сазек); модель личностный опросник Г. Айзенка; методика 16-факторный личностный опросник Р. Кеттела; методика опросник К. Томаса; методика цветовой тест отношений (ЦТО) М. Эткинда; моедль опросник Б. Кросби и Дж. Шевер; методика «Детский рисунок «Моя семья» В. Хьюлс; методика по определению уровня внутриличностной конфликтности

А. Шипилова; методика «ретроспективная рефлексия конфликтов» А. Ташевой; методика «включенного конфликта» Ю.Баскиной; модель опросник А. Ершова.

**Тема 5. Исследование системы управления инновациями.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления инновациями.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления инновациями: поиск и оценка инновационных идей; разработка и внедрение инновационных технологий и оборудования; разработка и внедрение организационно-управленческих и социально-экономических инноваций; инновационное проектирование и венчурный бизнес; разработка и внедрение инновационных информационных технологий и коммуникаций; разработка и внедрение других инноваций в организации; планирование и оценка эффективности инноваций.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления инновациями: экспертные технологии оценки идей инноваций; сравнительный и описательный анализ, контент анализ; кабинетное исследование; ТРИЗ и АРИЗ; математическое и статистическое моделирование; функционально-стоимостной анализ; методы оценки научно-технической новизны, экономической и социальной эффективности инновации; историографический и сценариев; системный анализ; деревья значимости; дерево решений; анализ безубыточности; инвестиционный анализ; синектика.

**Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления производством и логистикой.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления производством и логистикой: управление операциями и процессами; производственный цикл; организация производства поточным и непоточным методом; анализ и совершенствование производственной мощности; особенности размещения предприятия; техническое и транспортно-складское обслуживание; управление запасами; планирование загрузки производства; закупки, распределение и сбыт продукции; складское хозяйство; АСУ на предприятии и в логистике.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления производством и логистикой: функционально-стоимостной анализ; программно-целевое планирование; транспортная задача; гравитационный метод; безубыточное размещение предприятия; сети, графы и деревья; ABC- и XYZ- анализ; методики FIFO, LIFO, FEFO, FPFO и BBD; факторный анализ; линейное, не линейное и динамическое программирование; теория игр; теория статистических решений; имитационное моделирование; гармонический анализ; эконометрические; методология IDEF0; количественные и качественные методы оценки разных показателей; математико-статистические; диаграмм и графиков; нечётких множеств; нейронные сети.

**Тема 7. Исследование системы управления проектами.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления проектами.

Общая характеристика ключевых групп процессов в системе управления проектами: инициация; планирования; исполнения; мониторинга и управления; завершения.

Области знаний управления проектами: управление интеграцией; управление содержанием; управление сроками; управление стоимостью; управление качеством; управление человеческими ресурсами; управление коммуникациями; управление рисками; управление закупками; управление стейкхолдерами.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления проектами: контент-анализ; эвристические методы («Дельфи», мозговой штурм и др.); средние взвешенные оценки; сетевые технологии; анализ иерархий; дерево решений и ожидаемая стоимостная оценка; диаграмм и графиков; освоённой стоимости; нейронные сети; количественная и качественная оценка рисков; инвестиционный анализ; VSCF-анализ; диаграмма скольжения; диаграмма буферов; анализ контрольных событий; анализ исполнения и отклонения; диаграмма Парето; диаграмма причин и следствий.

**Тема 8. Исследование системы управления рисками.** Научный аппарат, структура

и содержание системы управления рисками.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления рисками: идентификация рисков; анализ и оценка рисков; мониторинг и контроль за рисками; субъекты и объекты управления рисками; процессы управления рисками.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления рисками: эвристические технологии для идентификации рисков; качественная оценка рисков; теория игр; оценка рисков в условиях неопределённости, игры с природой (критерий Уолда, Рауса, Гурвица, Сэвиджа, Лапласа, Байеса и др.); математическое ожидание; анализ иерархий и нейронные сети; дерево решений и ожидаемая стоимостная оценка; контент-анализ; контрольные листы; матричный инструментарий оценки вероятности и последствий рисков; исследование опасности и работоспособности (HAZOP); анализ опасности и критических контрольных точек (НАССР); оценка токсикологического риска; структурированный анализ сценариев методом «что, если?» (SWIFT); анализ воздействия на бизнес (BIA); анализ первопричины (RCA); анализ видов и последствий отказов (FMEA); анализ дерева неисправностей (FTA); анализ дерева событий (ETA); анализ причин и последствий; причинно-следственный анализ; анализ уровней защиты (LOPA); анализ дерева решений; анализ влияния человеческого фактора (HRA); анализ «галстук-бабочка»; техническое обслуживание, направленное на обеспечение надежности; анализ скрытых дефектов (SA); марковский анализ; моделирование методом Монте-Карло; Байесовский анализ и сети Байеса; кривые FN; индексы риска; анализ эффективности затрат (CBA); мультикритериальный анализ решений (MCDA); анализ сценариев.

**Тема 9. Исследование системы управления качеством.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления качеством.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления качеством: планирование; управление; обеспечение; улучшение.

Управление качеством в рамках ключевых процессов управления предприятием: маркетинг; разработка продукта; материально-техническое снабжение; разработка и подготовка производственных процессов; производство; контроль; упаковка и хранение; реализация и распределение; обслуживание.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: контент-анализ, аналогий; сравнительный и описательный; экспертные оценки; фокус-групп; статистический контроль качества; восходящей-нисходящей тенденции; медианы; приёмочный контроль качества качественных признаков; регрессионный анализ; временные ряды; причинно-следственная диаграмма; дисперсионный анализ; группа социологических методов (анкетирование, опрос, панель); измерительный (механический, биологический, физический, химический); регистрационный; тестирование; функционально-стоимостного анализ.

**Тема 10. Исследование системы управление финансами.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления финансами.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления финансами: правовое и нормативное обеспечение; организационная структура управления финансами; кадры подразделения; финансовый инструментарий (методы, приёмы, модели инструменты); информация финансового характера; технические средства управления финансами; финансовые отношения; финансовые ресурсы; источники финансовых ресурсов.

Группы методов исследования системы управления финансами: факторный анализ; экспертные оценки; обработки временных, пространственных и пространственно-временных совокупностей; имитационное моделирование; топологические; анализ чувствительности; финансовой математики; инвестиционный анализ; анализ источников финансирования.

**Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента.** Научный аппарат, структура и содержание системы экологического менеджмента.

Общая характеристика ключевых элементов системы экологического менеджмента: постоянное улучшение; экологическая политика; планирование; внедрение и

функционирование; контролирующие и корректирующие действия.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы экологического менеджмента: контент-анализ; наблюдение; сравнительный и описательный анализ; математико-статистические; историографический; аэрокосмический; картографический; моделирование; экстраполяция; лабораторные; экспериментальные.

**Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления информационными технологиями.

Общая характеристика информационных технологий для исследования системы управления: Adobe Acrobat Reader; MS-Word; MS-Excel; MS Power Point; MS Project; BP-Win; СППР-Выбор; MPRIORITY; СPM; Pert Chart; 1С - предприятие; CRM; MRP and ERP; Internet (социальные сети); справочно-правовая система «Гарант» и «Консультант Плюс».

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: текстовый редактор; диаграммы, таблицы и графики; искусство презентации; математико-статистические; визуализация; IDEF0; анализ иерархий; графы и сети; социологические; контент-анализ.

## 5.2. Тематический план

Номера и наименование разделов и тем	Количество часов				
	Общая трудоёмкость	из них			
		Самостоятельная работа	Аудиторные занятия	из них	
Лекции	Практические занятия				
Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления»	9	5	4	4	
Тема 2. Исследование системы управления персоналом	18	10	8	4	4
Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом	16	10	6	2	4
Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой	16	10	6	2	4
Тема 5. Исследование системы управления инновациями	14	10	4	2	2
Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.	14	10	4	2	2
Тема 7. Исследование системы управления проектами	14	10	4	2	2
Тема 8. Исследование системы управления рисками.	14	10	4	2	2
Тема 9. Исследование системы управления качеством	14	10	4	2	2
Тема 10. Исследование системы управление финансами	14	10	4	2	2
Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента	14	10	4	2	2
Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий	32	20	12	6	6
Контроль	27				
<b>Всего по дисциплине</b>	<b>216</b>	<b>125</b>	<b>64</b>	<b>32</b>	<b>32</b>
<b>Всего зачетных единиц</b>	<b>6</b>				

### 5.3. Лекционные занятия

Тема	Содержание	час.	Формируемые компетенции
Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления»	<p>Место курса в системе управленческих дисциплин. Введение в теорию систем, кибернетику и научные исследования. Структура, содержание и классификация системы управления.</p> <p>Научный аппарат дисциплины «Исследования систем управления»: цель; объект; предмет; задачи; субъекты; база исследования.</p> <p>Научные подходы в менеджменте: системный; процессный; ситуационный.</p> <p>Методы научных исследования: анализ; синтез; дедукция; индукция; обобщение; аналогий; историографический; сценариев; моделирование (проектирование); формальная логика; эмпирические (неформализованные, комплексные, формализованные, специальные).</p>	4	ПК-15
Тема 2. Исследование системы управления персоналом	<p>Научный аппарат, структура и содержание системы управления персоналом. Общая характеристика подсистем управления персоналом: управления привлечением; управления оценкой и аттестацией; управление адаптацией; управление карьерой; управление трудовой мотивацией; управление обучением; управление структурой; управление кадровым резервом; управление делопроизводством; управление охраной труда.</p>	4	ПК-15
Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом	<p>Научный аппарат, структура и содержание системы управления стратегией и маркетингом. Общая характеристика стратегий предприятия: конкуренции; роста (развитие рынка, диверсификация интеграция, аутсорсинг); сокращения (отказа); инновационные. Общая характеристика ключевых элементов системы управления маркетингом: оценка конкурентов; оценка и выбор поставщиков; управление продуктом; анализ внутренней и внешней среды маркетинга; управление ценообразованием, продвижение и сбыт продукции; PR-технологии; формирование и развитие бренда (торговой марки); B2B; цифровой маркетинг; частное государственной</p>	2	ПК-15

	партнёрство и маркетинг.		
Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой	Научный аппарат, структура и содержание системы управления организационным поведением и культурой. Общая характеристика ключевых элементов системы управления организационным поведением и культурой: управление конфликтами; лидерство, коммуникации и динамика групп; управление трудовыми процессами и мотивацией; поведенческий маркетинг; управление изменениями; командообразование; власть; психологические аспекты индивида и групп.; видение, миссия, цели и задачи организации; традиции, кодексы, принципы, регламенты и стандарты управления в организации; символика, образ, фирменный стиль и история организации.	2	ПК-15
Тема 5. Исследование системы управления инновациями	Научный аппарат, структура и содержание системы управления инновациями. Общая характеристика ключевых элементов системы управления инновациями: поиск и оценка инновационных идей; разработка и внедрение инновационных технологий и оборудования; разработка и внедрение организационно-управленческих и социально-экономических инноваций; инновационное проектирование и венчурный бизнес; разработка и внедрение инновационных информационных технологий и коммуникаций; разработка и внедрение других инноваций в организации; планирование и оценка эффективности инноваций.	2	ПК-15
Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.	Научный аппарат, структура и содержание системы управления производством и логистикой. Общая характеристика ключевых элементов системы управления производством и логистикой: управление операциями и процессами; производственный цикл; организация производства поточным и непоточным методом; анализ и совершенствование производственной мощности; особенности размещения предприятия; техническое и транспортно-складское обслуживание; управление запасами; планирование загрузки производства; закупки, распределение и сбыт продукции; складское хозяйство; АСУ на предприятии и в логистике.	2	ПК-15

Тема 7. Исследование системы управления проектами	Научный аппарат, структура и содержание системы управления проектами. Общая характеристика ключевых групп процессов в системе управления проектами: инициация; планирования; исполнения; мониторинга и управления; завершения. Области знаний управления проектами: управление интеграцией; управление содержанием; управление сроками; управление стоимостью; управление качеством; управление человеческими ресурсами; управление коммуникациями; управление рисками; управление закупками; управление стейкхолдерами.	2	ПК-15
Тема 8. Исследование системы управления рисками.	Научный аппарат, структура и содержание системы управления рисками. Общая характеристика ключевых элементов системы управления рисками: идентификация рисков; анализ и оценка рисков; мониторинг и контроль за рисками; субъекты и объекты управления рисками; процессы управления рисками.	2	ПК-15
Тема 9. Исследование системы управления качеством	Научный аппарат, структура и содержание системы управления качеством. Общая характеристика ключевых элементов системы управления качеством: планирование; управление; обеспечение; улучшение. Управление качеством в рамках ключевых процессов управления предприятием: маркетинг; разработка продукта; материально-техническое снабжение; разработка и подготовка производственных процессов; производство; контроль; упаковка и хранение; реализация и распределение; обслуживание.	2	ПК-15
Тема 10. Исследование системы управление финансами	Научный аппарат, структура и содержание системы управления финансами. Общая характеристика ключевых элементов системы управления финансами: правовое и нормативное обеспечение; организационная структура управления финансами; кадры подразделения; финансовый инструментарий (методы, приёмы, модели инструменты); информация финансового характера; технические средства управления финансами; финансовые отношения; финансовые ресурсы; источники финансовых ресурсов.	2	ПК-15
Тема 11. Исследование системы экологического	Научный аппарат, структура и содержание системы экологического менеджмента.	2	ПК-15

менеджмента	Общая характеристика ключевых элементов системы экологического менеджмента: постоянное улучшение; экологическая политика; планирование; внедрение и функционирование; контролирующие и корректирующие действия.		
Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий	Научный аппарат, структура и содержание системы управления информационными технологиями. Общая характеристика информационных технологий для исследования системы управления: Adobe Acrobat Reader; MS-Word; MS-Excel; MS Power Point; MS Project; BP-Win; СППР-Выбор; MPRIORITY; CPM; Pert Chart; 1C - предприятие; CRM; MRP and ERP; Internet (социальные сети); справочно-правовая система «Гарант» и «Консультант Плюс».	6	ПК-15

#### 5.4. Практические занятия

Тема	Содержание	час.	Формируемые компетенции	Методы и формы контроля формируемых компетенций
Тема 2. Исследование системы управления персоналом	Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления персоналом предприятия. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления персоналом: анкетирование; тестирование; интервьюирование; кабинетное исследование; опрос; другие экспертные технологии; описательный и сравнительный анализ документов; анализ количественных и качественных характеристик персонала; структурно-функциональный анализ; COPS-анализ; хронометраж; фотография рабочего дня.	4	ПК-15	Проверка структуры и содержания выполненного задания.

<p>Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления стратегией и маркетингом на предприятии.</p> <p>Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления стратегией и маркетингом: STEP-, SNW-, SWOT-, GAP- анализ среды предприятия; анализ конкурентных стратегий М. Портера; анализ рынков-продуктов при помощи матрицы И. Ансоффа; портфельный анализ при помощи матрицы БКГ; анализ привлекательности рынка на базе матрицы МакКинси; модель анализа силового поля К. Левина; портфельный анализ на базе матрицы General Electric; стратегический анализ при помощи матрицы Shell/DPM направленной политики; модель «5 сил Портера»; опрос, анкетирование, тестирование и интервьюирование; ABC- и XYZ- анализ продуктов; контент анализ; кейс-стади; панель; наблюдение; фокус группа; морфологический анализ; тайный покупатель; средневзвешенные экспертные оценки конкурентов и поставщиков; многоугольник конкурентоспособности; другие графические модели исследования потребителей, поставщиков и конкурентов; 4-Р анализ.</p>	4	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания выполненного задания.</p>
<p>Тема 4. Исследование системы управления организационным</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для</p>	4	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания</p>

поведением и культурой	<p>исследования системы управления организационным поведением и культурой на предприятии.</p> <p>Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления организационным поведением и культурой:</p> <p>структурно – функциональный;</p> <p>процессуально – динамический;</p> <p>прогностический;</p> <p>разрешительный;</p> <p>типологизация;</p> <p>тестирование;</p> <p>анкетирование; опрос;</p> <p>интервьюирование;</p> <p>наблюдение; работа с документами;</p> <p>историографический;</p> <p>анализ документов;</p> <p>контент-анализ; описания критических ситуаций;</p> <p>деловые игры; беседа;</p> <p>экспертные оценки; модель Г. Ховштеде; модель измерения Э. Шейна; модель С. Ханди; модель Д. Денисона; модель К. Камерона и Р. Куинна;</p> <p>методика ОСІ (Organizational culture inventory) Р. Кука и Дж. Лафферти; модель культурного разрыва» (Culture gap survey) Р. Килманна и М. Сакстона;</p> <p>методика ценностных ориентаций М. Рокич;</p> <p>модель Р. Гласера; модель М. Сашкина; тест Ф. Розенцвейга; Q-сортировка;</p> <p>методика Х. Залена и Д. Штока; модель «Шкалы приборов» (Ф. Фидлер, адапт. Ю. Ханина); модель депрессии А. Бека;</p> <p>методика Г. Келлера;</p>		выполненного задания.
------------------------	---	--	-----------------------

	<p>методика «Ценностные ориентации» М. Рокича; модель А. Басса и А. Дарки; диагностика МЛО (Т. Лири, Т. Лефорж и Р. Сазек); модель личностный опросник Г. Айзенка; методика 16-факторный личностный опросник Р. Кеттелла; методика опросник К. Томаса; методика цветовой тест отношений (ЦТО) М. Эткинда; модель опросник Б. Кросби и Дж. Шевер; методика «Детский рисунок «Моя семья» В. Хьюлс; методика по определению уровня внутриличностной конфликтности А. Шпилова; методика «ретроспективная рефлексия конфликтов» А. Тащевой; методика «включенного конфликта» Ю.Баскиной; модель опросник А. Ершова.</p>			
Тема 5. Исследование системы управления инновациями	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления инновациями на предприятии.</p> <p>Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления инновациями: экспертные технологии оценки идей инноваций; сравнительный и описательный анализ, контент анализ; кабинетное исследование; ТРИЗ и АРИЗ; математическое и статистическое моделирование; функционально-стоимостной анализ; методы оценки научно-технической новизны, экономической и социальной эффективности</p>	2	ПК-15	Проверка структуры и содержания выполненного задания.

	<p>инновации;  историографический и  сценариев; системный  анализ; деревья  значимости; дерево  решений; анализ  безубыточности;  инвестиционный анализ;  синектика.</p>			
<p>Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления производством и логистикой на предприятии.  Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления производством и логистикой:  функционально-стоимостной анализ;  программно-целевое планирование;  транспортная задача;  гравитационный метод;  безубыточное размещение предприятия; сети, графы и деревья; ABC- и XYZ-анализ; методики FIFO, LIFO, FEFO, FPFO и BBD;  факторный анализ;  линейное, не линейное и динамическое программирование; теория игр; теория статистических решений; имитационное моделирование;  гармонический анализ;  эконометрические;  методология IDEF0;  количественные и качественные методы оценки разных показателей;  математико-статистические; диаграмм и графиков; нечётких множеств; нейронные сети.</p>	2	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания выполненного задания.</p>
<p>Тема 7. Исследование системы управления проектами</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для</p>	2	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания</p>

	<p>исследования системы управления проектами на предприятии.          Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления проектами:          контент-анализ;          эвристические методы («Дельфи», мозговой штурм и др.); средние взвешенные оценки;          сетевые технологии; анализ иерархий; дерево решений и ожидаемая стоимостная оценка; диаграмм и графиков; освоённой стоимости; нейронные сети;          количественная и качественная оценка рисков; инвестиционный анализ; VCF-анализ;          диаграмма скольжения; диаграмма буферов; анализ контрольных событий; анализ исполнения и отклонения; диаграмма Парето; диаграмма причин и следствий.</p>			<p>ВЫПОЛНЕННОГО задания.</p>
<p>Тема 8. Исследование системы управления рисками.</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления рисками на предприятии.          Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления рисками:          эвристические технологии для идентификации рисков; качественная оценка рисков; теория игр; оценка рисков в условиях неопределённости, игры с природой (критерий Уолда, Рауса, Гурвица, Сэвиджа, Лапласа, Байеса и др.); математическое ожидание; анализ иерархий и нейронные сети; дерево решений и ожидаемая</p>	2	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания выполненного задания.</p>

	<p>стоимостная оценка; контент-анализ; контрольные листы; матричный инструментарий оценки вероятности и последствий рисков; исследование опасности и работоспособности (HAZOP); анализ опасности и критических контрольных точек (НАССР); оценка токсикологического риска; структурированный анализ сценариев методом «что, если?» (SWIFT); анализ воздействия на бизнес (BIA); анализ первопричины (RCA); анализ видов и последствий отказов (FMEA); анализ дерева неисправностей (FTA); анализ дерева событий (ETA); анализ причин и последствий; причинно-следственный анализ; анализ уровней защиты (LOPA); анализ дерева решений; анализ влияния человеческого фактора (HRA); анализ «галстук-бабочка»; техническое обслуживание, направленное на обеспечение надежности; анализ скрытых дефектов (SA); марковский анализ; моделирование методом Монте-Карло; Байесовский анализ и сети Байеса; кривые FN; индексы риска; анализ эффективности затрат (CBA); мультикритериальный анализ решений (MCDA); анализ сценариев.</p>			
<p>Тема 9. Исследование системы управления качеством</p>	<p>Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления качеством на предприятии. Методы (модели, способы,</p>	2	ПК-15	<p>Проверка структуры и содержания выполненного задания.</p>

		методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: контент-анализ, аналогий; сравнительный и описательный; экспертные оценки; фокус-групп; статистический контроль качества; восходящей-нисходящей тенденции; медианы; приёмочный контроль качества качественных признаков; регрессионный анализ; временные ряды; причинно-следственная диаграмма; дисперсионный анализ; группа социологических методов (анкетирование, опрос, панель); измерительный (механический, биологический, физический, химический); регистрационный; тестирование.			
Тема Исследование системы управление финансами	10.	Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления финансами на предприятии. Группы методов исследования системы управления финансами: факторный анализ; экспертные оценки; обработки временных, пространственных и пространственно-временных совокупностей; имитационное моделирование; топологические; анализ чувствительности; финансовой математики; инвестиционный анализ; анализ источников финансирования.	2	ПК-15	Проверка структуры и содержания выполненного задания.
Тема Исследование системы	11.	Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для	2	ПК-15	Проверка структуры и содержания

экологического менеджмента	исследования системы экологического менеджмента на предприятии. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы экологического менеджмента: контент-анализ; наблюдение; сравнительный и описательный анализ; математико-статистические; историографический; аэрокосмический; картографический; моделирование; экстраполяция; лабораторные; экспериментальные.			выполненного задания.
Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий	Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления предприятием. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: текстовый редактор; диаграммы, таблицы и графики; искусство презентации; математико-статистические; визуализация; IDEF0; анализ иерархий; графы и сети; социологические; контент-анализ.	6	ПК-15	Проверка структуры и содержания выполненного задания.

### 5.5. Самостоятельная работа студентов

Тема	Содержание	час.	Формируемые компетенции	Методы и формы контроля формируемых компетенций
Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления»	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Подбор литературы для	5	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Список использованных источников для

	выполнения курсовой работы			курсовой работы
Тема 2. Исследование системы управления персоналом	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Планирование содержания курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Содержание курсовой работы.
Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 5. Исследование системы управления инновациями	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 7. Исследование системы управления проектами	Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме.

		и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.			Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 8. Исследование системы управления рисками.		Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 9. Исследование системы управления качеством		Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 10. Исследование системы управления финансами		Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Промежуточный результат выполнения курсовой работы.
Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента		Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Выполнение курсовой работы.	10	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Готовый текст курсовой работы для проверки и допуска на защиту.
Тема 12. Исследование системы управления при помощи информационных технологий		Подготовка конспекта по рекомендуемой литературе. Самостоятельная подготовка к письменному экспресс-опросу по конспекту лекций и рекомендуемой литературе. Доработка текста курсовой работы согласно выданной рецензии. Разработка презентации и защитного слова для курсовой работы.	20	ПК-15	Написанный конспект в тетради. Письменный экспресс-опрос на практическом занятии по пройденной теме. Презентация и защитное слово для курсовой работы. Защита курсовой работы.

## **6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Исследование систем управления» представлен отдельным документом и является частью рабочей программы.

## **7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

### *Основная литература:*

1. Коротков, Э.М. Исследование систем управления: учебник и практикум для вузов / Э.М.Коротков. — 3-е изд., перераб. и доп. — Москва: Юрайт, 2021. — 226 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469008> (дата обращения: 20.05.2022).

2. Крылатков, П.П. Исследование систем управления: учебное пособие для вузов / П.П.Крылатков, Е.Ю.Кузнецова, С.И. Фоминых. — Москва: Юрайт, 2021. — 127 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/473569> (дата обращения: 20.05.2022).

3. Мельников, В.П. Исследование систем управления: учебник для вузов / В.П.Мельников, А.Г.Схиртладзе. — Москва: Юрайт, 2021. — 447 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/468776> (дата обращения: 20.05.2022).

### *Дополнительная литература:*

1. Алексеева, М.Б. Теория систем и системный анализ: учебник и практикум для вузов / М.Б.Алексеева, П. П. Ветренко. — Москва: Юрайт, 2021. — 304 с. — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/469393> (дата обращения: 20.05.2022).

### *Журналы:*

Harvard Business Review Россия  
Российский журнал менеджмента  
Российский экономический журнал  
Эксперт  
Эксперт-Урал

## **8. ПЕРЕЧЕНЬ УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЛЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

Для выполнения заданий, предусмотренных рабочей программой используются рекомендованные Интернет-сайты, ЭБС.

### **Электронные образовательные ресурсы**

1. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: <http://elibrary.ru>
2. Critical Tools (Pert-chart-expert, WBSS Chedule Pro демоверсия): <http://www.criticaltools.com/index.html>.
3. HR Менеджмент: [www.hrm.ru](http://www.hrm.ru).
4. Бизнес-словарь: [www.businessvoc.ru](http://www.businessvoc.ru).
5. Всемирный фонд дикой природы: <http://www.wwf.ru>.
6. Госстандарта России РД IDEF0-2000 (свободное распространение): <http://www.nsu.ru/smk/files/idef.pdf>.
7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов: <http://school-collection.edu.ru/>.

8. Журнал «Риск-менеджмент»: [www.riskm.ru](http://www.riskm.ru).
9. Журнал «Управление персоналом»: [www.TOP-PERSONAL.ru](http://www.TOP-PERSONAL.ru).
10. Журнал «Эксперт»: [www.expert.ru](http://www.expert.ru).
11. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: <http://window.edu.ru>.
12. Институт инвестиционного развития. Дистанционное бизнес-образование на базе Интернет-технологий: [www.idi.com.ru](http://www.idi.com.ru).
13. Исследования рынков: [www.marketing.rbc.ru](http://www.marketing.rbc.ru).
14. Информационные технологии управления: <http://www.cfin.ru>.
15. Информационные технологии управления: <http://www.i2r.ru>. Свободный.
16. Издательство «Открытые системы»: <http://www.osp.ru>.
17. Книги по экономике, финансовому менеджменту, бюджетированию: [www.smartcat.ru](http://www.smartcat.ru)
18. Корпоративный менеджмент: <http://www.cfin.ru>.
19. Министерство экономического развития Российской Федерации: <http://www.economy.gov.ru/mines/activity/sections/efficiency>.
20. Маркетинг Менеджмент: [www.mgmt.ru](http://www.mgmt.ru).
21. Маркетинговые исследования: [www.RomirMonitoring.ru](http://www.RomirMonitoring.ru).
22. Министерство промышленности и торговли РФ: <http://www.minpromtorg.gov.ru/ministry>.
23. Министерство промышленности и природных ресурсов Челябинской области: <http://www.minprom74.ru>.
24. Национальный портал «Природа»: <http://www.priroda.ru>.
25. Новый менеджмент: [www.new-management.info](http://www.new-management.info).
26. Официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»: <http://www.mevriz.ru>.
27. Образовательный портал «Элитарум 2.0»: <http://www.elitarium.ru>.
28. Отраслевые обзоры, исследования, аналитика: [www.vedomosti.ru/research](http://www.vedomosti.ru/research).
29. Официальный сайт Министерства природных ресурсов и экологии РФ: <http://www.mnr.gov.ru>.
30. Официальный сайт журнала «Экология производства»: <http://www.ecoindustry.ru>.
31. Профессиональный портал: [http:// e-executive.ru](http://e-executive.ru).
32. Профессиональный портал: <http://powerbranding.ru>.
33. Профессиональный портал по риск-менеджменту «Рисковик»: <http://www.riskovik.com>.
34. Портал по управлению рисками для малого и среднего бизнеса «Риск-академия»: <http://www.risk-academy.ru>.
35. Российская Ассоциация Маркетинговых Услуг (РАМУ): [http:// ramu.ru](http://ramu.ru).
36. Российский журнал менеджмента: [www.rjm.ru](http://www.rjm.ru).
37. Сайт дистанционного образования «элитариум», раздел «Стратегический менеджмент» журнал «Стратегический менеджмент»: [www.elitarium.ru](http://www.elitarium.ru)[www.grebennikoff.ru/product/36](http://www.grebennikoff.ru/product/36).
38. Сайт исследовательско-консультационной фирмы «АЛЪТ», раздел «Библиотека»: [www.altrc.ru/?p=libr](http://www.altrc.ru/?p=libr).
39. Сайт компании UFGmanagement: [www.bbest.ru/strproc/strategia](http://www.bbest.ru/strproc/strategia).
40. Сайт консалтинговой компании БИГ – Бизнес Инжиниринг Групп) Раздел публикации – стратегическое управление: [www.orgmaster.ru](http://www.orgmaster.ru).

41. Сайт Российского журнала менеджмента: [www.rjm.ru](http://www.rjm.ru).
42. Система комплексного раскрытия информации о финансовом состоянии компании – эмитентов ценных бумаг: [www.skrin.ru](http://www.skrin.ru).
43. Система профессионального анализа рынков и компаний: [www.spark.interfax.ru](http://www.spark.interfax.ru).
44. Сообщество менеджеров: [www.e-executive.ru](http://www.e-executive.ru).
45. Справочник компаний и организаций: [www.vedomosti.ru/companies/a-z](http://www.vedomosti.ru/companies/a-z).
46. СПУ (Critical Path Method распространение свободное): <http://www.barsdm-user.narod.ru/cpm.html>.
47. Терминология менеджмента: [www.glossary.ru](http://www.glossary.ru).
48. Тестирование национального делового партнерства «Альянс Медиа»: <http://www.businessstest.ru/about.asp>.
49. Технологии корпоративного управления: [www.iteam.ru](http://www.iteam.ru).
50. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»: <http://ecsocman.edu.ru>.
51. Федеральный портал «Российское образование»: <http://www.edu.ru>.
52. Федеральная служба государственной статистики (Росстат): <http://gks.ru>.
53. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов: <http://fcior.edu.ru/>.
54. Экспертно-аналитический канал: <http://expert.ru>.
55. ЭБС ЮРАЙТ - Режим доступа: <https://biblio-online.ru>
56. ЭБС «ZNANIUM.COM» - Режим доступа: <http://znanium.com>

## **9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Уважаемые студенты, основная профессиональная образовательная программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. Ваше обучение осуществляется в течение одного семинара в соответствии с графиками учебного процесса и учебным планом. Структура и содержание изучаемого материала соответствует дидактическим единицам ФГОС, осваивается в ходе лекционных, практических и самостоятельных занятий.

Цель дисциплины - Освоение студентами методики проведения исследования систем управления организацией.

В ходе освоения дисциплины студент должен решать такие задачи как:

- изучение основ организации и проведения исследований системы управления, методов проведения исследования, обработки полученных результатов;
- овладение умением построения модели реальной системы, разработки программы и применения методов, адекватных объекту и предмету исследования;
- овладение навыками использования информации в ходе исследования систем управления организацией.

Структура дисциплины включает в себя лекционные, практические занятия и самостоятельную работу обучающихся.

Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления»

Тема 2. Исследование системы управления персоналом

Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом

Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой

Тема 5. Исследование системы управления инновациями

Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.

Тема 7. Исследование системы управления проектами

Тема 8. Исследование системы управления рисками

Тема 9. Исследование системы управления качеством

Тема 10. Исследование системы управление финансами

Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента

Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий.

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных частей тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к работе с конспектом, письменным экспресс-опросам, выполнению практических заданий. Все эти действия направлены на формирование компетенций у студентов.

Тематика практических и самостоятельных работ имеет профессионально-ориентированный характер и непосредственную связь решаемых задач с вашим направлением. Все предлагаемые задания по курсу исследования систем управления направлены на освоение управленческого инструментария для исследования проблем в разных системах управления экономического субъекта.

Кроме того, в процессе подготовки к занятиям Вы учитесь отбирать материал, структурировать его и излагать в форме конспектов, выполнения практических заданий. Это позволяет эффективно работать с большими объемами информации, используя учебники и интернет ресурсы по курсу исследования систем управления.

Оценивание Ваших работ организовано в форме: проверки выполненных заданий; письменных экспресс-опросов; экзамена.

В подготовке самостоятельной работы преподаватель:

- консультирует и разъясняет технологию работы методами исследования систем управления;
- учит работать с учебной и современной научной литературой и развивает навыки научного исследования в области систем управления;
- организует текущие консультации по выполнению заданий;
- знакомит с системой форм и методов обучения, методикой самостоятельной работы, критериями оценки ее качества;
- знакомит с целями, средствами, трудоемкостью, сроками выполнения, формами контроля самостоятельной работы студентов;
- организует разъяснения домашних заданий (в часы практических занятий).

Вместе с тем преподаватель организует системный контроль выполнения студентами графика самостоятельной работы, проводит детальный анализ и дает оценку работы студентов в ходе самостоятельной работы.

По результатам пройденного курса студент получает «экзамен». Результаты своей работы вы можете отследить в программе 1С в личном кабинете электронно-информационной системы, к чему имеют доступ и ваши родители.

По результатам выполнения самостоятельной работы студента можно определить текущую успеваемость и рейтинг студента.

Своевременная сдача работ, выполненных самостоятельно или на аудиторных занятиях, межсессионных заданий стимулируется ограничением сроков их приема, дополнительными баллами к весу оценки, установленной ранее и влияющей на окончательную оценку.

## **10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ**

При изучении дисциплины «Проектный менеджмент» обучающимися и научно-педагогическими работниками используется следующее программное обеспечение и информационно-справочные системы:

***Перечень информационных технологий:***

Платформа для презентаций Microsoft PowerPoint;  
 онлайн платформа для командной работы Miro;  
 текстовый и табличный редактор Microsoft Word;  
 портал института <http://portal.midis.info>

**Перечень программного обеспечения:**

1С: Предприятие. Комплект для высших и средних учебных заведений (1С – 8985755)  
 Mozilla Firefox  
 Adobe Reader  
 ESET Endpoint Antivirus  
 Microsoft™ Windows® 10 (DreamSpark Premium Electronic Software Delivery id700549166)  
 Microsoft™ Office®  
 Google Chrome

**Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы**

1. «Гарант аэро»
2. КонсультантПлюс
3. Научная электронная библиотека «Elibrary.ru».
5. 4. Сведения об электронно-библиотечной системе

№ п/п	Основные сведения об электронно-библиотечной системе	Краткая характеристика
1.	Наименование электронно-библиотечной системы, представляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет	ЭБС «Юрайт»: <a href="https://bibli-online.ru/">https://bibli-online.ru/</a>

**11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)**

№ п/п	Наименование оборудованных учебных аудиторий, аудиторий для практических занятий	Перечень материального оснащения, оборудования и технических средств обучения
1.	Кабинет статистики, денежной и банковской статистики, банковского регулирования и надзора, организации бухгалтерского учета в банках № 344 (Аудитория для проведения занятий всех видов, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)	<i>Материальное оснащение, компьютерное и интерактивное оборудование:</i> Компьютер - 21 шт. Компьютерные столы – 20 шт. Проектор- 1 шт. Экран для проектора – 1 шт. Парты (2-х местные) -34 шт. Стулья – 68 шт. Стол преподавателя - 1шт. Стул преподавателя - 1шт. Доска меловая 3-х створчатая -1шт. Жалюзи -2шт. Автоматизированное рабочее место обеспечено доступом в электронную информационно-образовательную среду МИДиС, выходом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет».