Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

ФИО: Усынин Максим Валерьевич образоват ельное учреждение высшего образования Должность: Ректор Институт Дизайна и Сервиса» Уникальный программный ключ: f498e59e83f65dd7c3ce7bb8a25cbbabb33ebc58 (ЧОУВО МИДиС)

Кафедра экономики и управления



# РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ УПРАВЛЕНИЯ

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль): Управление бизнесом и интернет-маркетинг

> Квалификация выпускника: бакалавр Форма обучения: очная Год набора – 2021

Рабочая программа дисциплины «Исследование систем управления» разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) (приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 970)

Автор-составитель: Д.А. Шагеев

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления. Протокол № 10 от 29.05.2023 г.

Заведующий кафедрой экономики и управления, кандидат экономических наук, доцент

Е.Г. Бодрова

### СОДЕРЖАНИЕ

| 1. Наименование дисциплины (модуля), цели и задачи освоения дисциплины (модуля)4   |
|--|
| 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы4  |
| 3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы5  |
| 4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся                   |
| 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий   |
| 6. Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)   |
| 7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)23   |
| 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)24  |
| 9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)25   |
| 10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем |
| 11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)27   |

## 1. НАИМЕНОВАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### 1.1 Наименование дисциплины

Исследование систем управления

#### 1.2 Цель дисциплины

Освоение студентами методики проведения исследования систем управления организацией.

#### 1.3 Задачи дисциплины

В ходе освоения дисциплины студент должен решать такие задачи как:

- изучение основ организации и проведения исследований системы управления, методов проведения исследования, обработки полученных результатов;
- овладение умением построения модели реальной системы, разработки программы и применения методов, адекватных объекту и предмету исследования;
- овладение навыками использования информации в ходе исследования систем управления организации.

# 2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины «Исследование систем управления» направлен на формирование следующих компетенций:

| формирование следующих компетенц         | ии:  |
|--|--|
| Код и наименование компетенций           | Код и наименование индикатора достижения                     |
| выпускника                               | компетенций  |
| УК-1. Способен осуществлять поиск, кри-  | УК-1.1. Знает методики сбора, обработки и обобщения инфор-   |
| тический анализ и синтез информации,     | мации, методики системного подхода для решения поставлен-    |
| применять системный подход для решения   | ных задач  |
| поставленных задач                       | УК-1.2. Умеет анализировать и систематизировать разнородные  |
|  | данные, осуществлять критический анализ и синтез информации, |
|  | полученной из разных источников, оценивать эффективность     |
|  | процедур анализа проблем и принятия решений в профессио-     |
|  | нальной деятельности   |
|  | УК-1.3. Владеет методами научного сбора, обработки и обобще- |
|  | ния информации, практической работы с информационными        |
|  | источниками; методами системного подхода для решения по-     |
|  | ставленных задач   |
| УК-11 Способен формировать нетерпимое    | УК-11.1. Знает действующие правовые нормы, обеспечивающие    |
| отношение к проявлениям экстремизма,     | борьбу с проявлениям экстремизма, терроризма, коррупционно-  |
| терроризма, коррупционному поведению и   | го поведения в различных областях жизнедеятельности, а также |
| противодействовать им в профессиональной | способы профилактики экстремизма, терроризма, коррупции и    |
| деятельности                             | формирования нетерпимого отношения к ним                     |
|  | УК-11.2. Умеет организовывать мероприятия, обеспечивающие    |
|  | формирование гражданской позиции и предотвращение экстре-    |
|  | мизма, терроризма, коррупции в обществе                      |
|  | УК-11.3. Владеет правилами общественного взаимодействия на   |
|  | основе нетерпимого отношения к проявлениям экстремизма,      |
|  | терроризма, коррупции и противодействовать им в профессио-   |
|  | нальной деятельности   |
| ОПК-1. Способен решать профессиональ-    | ОПК-1.1. Излагает теоретические основы функционирования      |
| ные задачи на основе знаний (на промежу- | экономики, анализирует объективные экономические законо-     |
| точном уровне) экономической, организа-  | мерности на уровне отдельных субъектов и национальной эко-   |
| ционной и управленческой теории          | номики в целом.  |
|  | ОПК-1.2. Понимает особенности взаимодействия рыночных и      |
|  | государственных механизмов управления; оценивает эффектив-   |
|  | ность форм и методов денежно-кредитной, бюджетноналоговой,   |
|  | социальной, стабилизационной и внешнеэкономической полити-   |
|  | ки государства.  |
|  | ОПК-1.3. Осуществляет подбор и расстановку кадров, мотива-   |

| иню их профессионального развития, оценку и стимулирование качества труда.  ОПК-1.4. Осуществляет анализ спроса на производимую продукцию или услуги, протноз и мотивацию сбыта посредством изучения и оценки потребностей покупателей.  ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информацию при обработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показателей, аналитические приемы и процедуры  |  |   |
|---|--|---|
| ОПК-1.4. Осуществляет анализ спроса на производимую продукцию или услуги, прогноз и мотивацию сбыта посредством изучения и оценки потребностей покупателей.  ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информации при бработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборога организации; управляет документационными потоками организации; управляет документационными потоками организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1.1 Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборога организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показателей   |  |   |
| ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обравотку и анализ данных необходимых для решения потавленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информациинованием и выбор решения по созданию продованием и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснованием и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Посуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материальный применяет методику расчёта агрегированных показателем пис-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показателем п |  |   |
| ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обра- ботку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих ине струментария и интеллектуальных информации при обработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построе- нии экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутренне- го документооборота организации; управляет документацион- ными потоками организации ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возмож- ных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональ- ной деятельности ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистиче- ских показателей и на их основе готовит аналитические матери- алы ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  |   |
| ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обработку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информации при обработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3. Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию возможной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  | дукцию или услуги, прогноз и мотивацию сбыта посредством      |
| вотку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информации при обработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность по формированию возможной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Ороводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  | изучения и оценки потребностей покупателей.                   |
| вотку и анализ данных, необходимых для решения поставленных управленческих задач, с использованием современного инструментария и интеллектуальных информации при обработке данных.  ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность по формированию возможной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Ороводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  | ОПК-2. Способен осуществлять сбор, обра- | ОПК-2.1. Выполняет работы по формированию, ведению и хра-     |
| задач, с использованием современного ин- струментария и интеллектуальных информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутренне- го документооборота организации; управляет документацион- ными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию про- дуктов и услуг в профессиональной дея- тельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистические даяные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические матери- алы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  | нению базы данных экономической информации, вносит изме-      |
| ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | решения поставленных управленческих      | нения в справочную и нормативную информацию, используе-       |
| ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.1 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | задач, с использованием современного ин- | мую при обработке данных.                                     |
| информации при принятии управленческих решений, построении экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  | струментария и интеллектуальных инфор-   | ОПК-2.2. Осуществляет количественный и качественный анализ    |
| нии экономических и финансовых моделей.  ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутренне- го документооборота организации; управляет документацион- ными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обосно- вание и выбор решения по созданию про- дуктов и услуг в профессиональной дея- тельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельности  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистиче- ских показателей и на их основе готовит аналитические матери- алы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | мационно-аналитических систем            | информации при принятии управленческих решений, построе-      |
| ОПК-2.3. Поддерживает функционирование системы внутреннего документооборота организации; управляет документационными потоками организации  ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  |   |
| ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  |   |
| ПК-1. Способен проводить анализ, обоснование и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  тельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельности  ПК-4.1 Осуществляет деятельност по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  | го документооборота организации; управляет документацион-     |
| вание и выбор решения по созданию продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  | ными потоками организации                                     |
| тельности  | ПК-1. Способен проводить анализ, обосно- | ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возмож-      |
| ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  | вание и выбор решения по созданию про-   | ных решений по созданию продуктов и услуг в профессиональ-    |
| услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | дуктов и услуг в профессиональной дея-   | ной деятельности  |
| услуг в профессиональной деятельности  ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | тельности                                | ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и        |
| ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в области профессиональной деятельности  ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  пк-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  пк-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  пк-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  |   |
| ПК-4. Способен обрабатывать статистические данные  кие данные  пК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем взаимосвязанных статистических показателей  пК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  пК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  |   |
| ские данные  Взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   |  | профессиональной деятельности                                 |
| ские данные  Взаимосвязанных статистических показателей  ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистических показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | ПК-4. Способен обрабатывать статистиче-  | ПК-4.1 Осуществляет деятельность по формированию систем       |
| ских показателей и на их основе готовит аналитические материалы  ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-   | ские данные                              |   |
| алы ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  | ПК-4.2 Проводит расчет и анализ агрегированных статистиче-    |
| алы ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-  |  | ских показателей и на их основе готовит аналитические матери- |
|   |  | _   |
|   |  | ПК-4.3 Применяет методику расчёта агрегированных показате-    |
|   |  | лей, аналитические приемы и процедуры                         |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Учебная дисциплина «Исследование систем управления» относится к дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Управление бизнесом и интернет-маркетинг.

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 5 зачетных единиц, 180 академических часов. Дисциплина изучается на 4 курсе, 8 семестре.

#### Состав и объем дисциплины и виды учебных занятий

|   |         | Разделение по      |
|---|---------|--------------------|
| Вид учебной работы                      | Всего   | семестрам, в часах |
|   |         | 8                  |
| Общая трудоемкость, ЗЕТ                 | 5       | 5                  |
| Общая трудоемкость дисциплины, час.     | 180     | 180                |
| Аудиторные занятия, час.                | 52      | 52                 |
| Лекции, час.                            | 26      | 26                 |
| Практические занятия, час.              | 26      | 26                 |
| Самостоятельная работа                  | 101     | 101                |
| Контроль                                | 27      | 27                 |
| Курсовой проект (работа)                | -       | -                  |
| Вид итогового контроля (зачет, экзамен) | экзамен | экзамен            |

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕМАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

#### 5.1. Содержание дисциплины

**Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления».** Место курса в системе управленческих дисциплин. Введение в теорию систем, кибернетику и научные исследования. Структура, содержание и классификация системы управления.

Научный аппарат дисциплины «Исследования систем управления»: цель; объект; предмет; задачи; субъекты; база исследования.

Научные подходы в менеджменте: системный; процессный; ситуационный.

Методы научных исследования: анализ; синтез; дедукция; индукция; обобщение; аналогий; историографический; сценариев; моделирование (проектирование); формальная логика; эмпирические (неформализованные, комплексные, формализованные, специальные).

Классификация эмпирических методов исследования систем управления в области: управления персоналом; управления стратегией; управление маркетингом; управление организационным поведением и культурой; управление инновациями; управления производством и логистикой; управление проектами; управление рисками; управление качеством; управление финансами; экологический менеджмент; управление информационными технологиями.

**Тема 2. Исследование системы управления персоналом.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления персоналом.

Общая характеристика подсистем управления персоналом: управления привлечением; управления оценкой и аттестацией; управление адаптацией; управление карьерой; управление трудовой мотивацией; управление обучением; управление структурой; управление кадровым резервом; управление делопроизводством; управление охраной труда.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления персоналом: анкетирование; тестирование; интервьюирование; кабинетное исследование; опрос; другие экспертные технологии; описательный и сравнительный анализ документов; анализ количественных и качественных характеристик персонала; структурнофункциональный анализ; СОРЅ-анализ; хронометраж; фотография рабочего дня.

**Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления стратегией и маркетингом.

Общая характеристика стратегий предприятия: конкуренции; роста (развитие рынка, диверсификация интеграция, аутсорсинг); сокращения (отказа); инновационные.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления маркетингом: оценка конкурентов; оценка и выбор поставщиков; управление продуктом; анализ внутренней и внешней среды маркетинга; управление ценообразование, продвижение и сбыт продукции; PR-технологии; формирование и развитие бренда (торговой марки); B2B; цифровой маркетинг; частное государственной партнёрство и маркетинг.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления стратегией и маркетингом: STEP-, SNW-, SWOT-, GAP- анализ среды предприятия; анализ конкурентных стратегий М. Портера; анализ рынков-продуктов при помощи матрицы И. Ансоффа; портфельный анализ при помощи матрицы БКГ; анализ привлекательности рынка на базе матрицы МакКинси; модель анализа силового поля К. Левина; портфельный анализ на базе матрицы General Electric; стратегический анализ при помощи матрицы Shell/DPM направленной политики; модель «5 сил Портера»; опрос, анкетирование, тестирование и интервьюирование; АВС- и ХҮZ- анализ продуктов; контент анализ; кейс-стади; панель; наблюдение; фокус группа; морфологический анализ; тайный покупатель; средневзвешенные экспертные оценки конкурентов и поставщиков; многоугольник конкурентоспособности; другие графические модели исследования потребителей, поставщиков и конкурентов; 4-Р анализ.

**Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления организацион-

ным поведением и культурой.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления организационным поведением и культурой: управление конфликтами; лидерство, коммуникации и динамика групп; управление трудовыми процессами и мотивацией; поведенческий маркетинг; управление изменениями; командообразование; власть; психологические аспекты индивида и групп.; видение, миссия, цели и задачи организации; традиции, кодексы, принципы, регламенты и стандарты управления в организации; символика, образ, фирменный стиль и история организации.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления организационным поведением и культурой: структурно – функциональный; процессуально – динамический; прогностический; разрешительный; типологизация; тестирование; анкетирование; опрос; интервьюирование; наблюдение; работа с документами; историографический; анализ документов; контент-анализ; описания критических ситуаций; деловые игры; беседа; экспертные оценки; модель Г. Ховштеде; модель измерения Э. Шейна; модель С. Ханди; модель Д. Денисона; модель К. Камерона и Р. Куинна; методика OCI (Organizational culture inventory) Р. Кука и Дж. Лафферти; модель культурного разрыва» (Culture gap survey) Р. Килманна и М. Сакстона; методика ценностных ориентаций М. Рокич; модель Р. Гласера; модель М. Сашкина; тест Ф. Розенцвейга; Q-сортировка; методика Х. Залена и Д. Штока; модель «Шкалы приборов» (Ф. Фидлер, адапт. Ю. Ханина); модель депрессии А. Бека; методика Г. Келлера; методика «Ценностные ориентации» М. Рокича; модель А. Басса и А. Дарки; диагностика МЛО (Т. Лири, Т. Лефорж и Р. Сазек); модель личностный опросник Г. Айзенка; методика 16-факторный личностный опросник Р. Кеттела; методика опросник К. Томаса; методика цветовой тест отношений (ЦТО) М. Эткинда; моедль опросник Б. Кросби и Дж. Шевер; методика «Детский рисунок «Моя семья» В. Хьюлс; методика по определению уровня внутриличностной конфликтности А. Шипилова; методика «ретроспективная рефлексия конфликтов» А. Тащевой; методика «включенного конфликта» Ю.Баскиной; модель опросник А. Ершова.

**Тема 5. Исследование системы управления инновациями.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления инновациями.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления инновациями: поиск и оценка инновационных идей; разработка и внедрение инновационных технологий и оборудования; разработка и внедрение организационно-управленческих и социально-экономических инновации; инновационное проектирование и венчурный бизнес; разработка и внедрение инновационных информационных технологий и коммуникаций; разработка и внедрение других инноваций в организации; планирование и оценка эффективности инноваций.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления инновациями: экспертные технологии оценки идей инноваций; сравнительный и описательный анализ, контент анализ; кабинетное исследование; ТРИЗ и АРИЗ; математическое и статистическое моделирование; функционально-стоимостной анализ; методы оценки научно-технической новизны, экономической и социальной эффективности инновации; историографический и сценариев; системный анализ; деревья значимости; дерево решений; анализ безубыточности; инвестиционный анализ; синектика.

**Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления производством и логистикой.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления производством и логистикой: управление операциями и процессами; производственный цикл; организация производства поточным и непроточным методом; анализ и совершенствование производственной мощности; особенности размещения предприятия; техническое и транспортно-складское обслуживание; управление запасами; планирование загрузки производства; закупки, распределение и сбыт продукции; складское хозяйство; АСУ на предприятии и в логистике.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления производством и логистикой: функционально-стоимостной анализ; программно-

целевое планирование; транспортная задача; гравитационный метод; безубыточное размещение предприятия; сети, графы и деревья; ABC- и XYZ- анализ; методики FIFO, LIFO, FEFO, FPFO и BBD; факторный анализ; линейное, не линейное и динамическое программирование; теория игр; теория статистических решений; имитационное моделирование; гармонический анализ; эконометрические; методология IDEF0; количественные и качественные методы оценки разных показателей; математико-статистические; диаграмм и графиков; нечётких множеств; нейронные сети.

**Тема 7. Исследование системы управления проектами.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления проектами.

Общая характеристика ключевых групп процессов в системе управления проектами: инициация; планирования; исполнения; мониторинга и управления; завершения.

Области знаний управления проектами: управление интеграцией; управление содержанием; управление сроками; управление стоимостью; управление качеством; управление человеческими ресурсами; управление коммуникациями; управление рисками; управление закупками; управление стейкхолдерами.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления проектами: контент-анализ; эвристические методы («Дельфи», мозговой штурм и др.); средние взвешенные оценки; сетевые технологии; анализ иерархий; дерево решений и ожидаемая стоимостная оценка; диаграмм и графиков; освоенной стоимости; нейронные сети; количественная и качественная оценка рисков; инвестиционный анализ; ВСF-анализ; диаграмма скольжения; диаграмма буферов; анализ контрольных событий; анализ исполнения и отклонения; диаграмма Парето; диаграмма причин и следствий.

**Тема 8. Исследование системы управления рисками.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления рисками.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления рисками: идентификация рисков; анализ и оценка рисков; мониторинг и контроль за рисками; субъекты и объекты управления рисками; процессы управления рисками.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления рисками: эвристические технологии для идентификации рисков; качественная оценка рисков; теория игр; оценка рисков в условиях неопределённости, игры с природой (критерий Уолда, Рауса, Гурвица, Сэвиджа, Лапласа, Байеса и др.); математическое ожидание; анализ иерархий и нейронные сети; дерево решений и ожидаемая стоимостная оценка; контентанализ; контрольные листы; матричный инструментарий оценки вероятности и последствий рисков; исследование опасности и работоспособности (НАZOP); анализ опасности и критических контрольных точек (НАССР); оценка токсикологического риска; структурированный анализ сценариев методом «что, если?» (SWIFT); анализ воздействия на бизнес (BIA); анализ первопричины (RCA); анализ видов и последствий отказов (FMEA); анализ дерева неисправностей (FTA); анализ дерева событий (ЕТА); анализ причин и последствий; причинноследственный анализ; анализ уровней защиты (LOPA); анализ дерева решений; анализ влияния человеческого фактора (HRA); анализ «галстук-бабочка»; техническое обслуживание, направленное на обеспечение надежности; анализ скрытых дефектов (SA); марковский анализ; моделирование методом Монте-Карло; Байесовский анализ и сети Байеса; кривые FN; индексы риска; анализ эффективности затрат (СВА); мультикритериальный анализ решений (MCDA); анализ сценариев.

**Тема 9. Исследование системы управления качеством.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления качеством.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления качеством: планирование; управление; обеспечение; улучшение.

Управление качеством в рамках ключевых процессов управления предприятием: маркетинг; разработка продукта; материально-техническое снабжение; разработка и подготовка производственных процессов; производство; контроль; упаковка и хранение; реализация и распределение; обслуживание. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: контент-анализ, аналогий; сравнительный и описательный; экспертные оценки; фокус-групп; статистический контроль качества; восходящей-нисходящей тенденции; медианы; приёмочный контроль качества качественных признаков; регрессионный анализ; временные ряды; причинно-следственная диаграмма; дисперсионный анализ; группа социологических методов (анкетирование, опрос, панель); измерительный (механический, биологический, физический, химический); регистрационный; тестирование; функциональностоимостного анализ.

**Тема 10. Исследование системы управление финансами.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления финансами.

Общая характеристика ключевых элементов системы управления финансами: правовое и нормативное обеспечение; организационная структура управления финансами; кадры подразделения; финансовый инструментарий (методы, приёмы, модели инструменты); информация финансового характера; технические средства управления финансами; финансовые отношения; финансовые ресурсы; источники финансовых ресурсов.

Группы методов исследования системы управления финансами: факторный анализ; экспертные оценки; обработки временных, пространственных и пространственно-временных совокупностей; имитационное моделирование; топологические; анализ чувствительности; финансовой математики; инвестиционный анализ; анализ источников финансирования.

**Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента.** Научный аппарат, структура и содержание системы экологического менеджмента.

Общая характеристика ключевых элементов системы экологического менеджмента: постоянное улучшение; экологическая политика; планирование; внедрение и функционирование; контролирующие и корректирующие действия.

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы экологического менеджмента: контент-анализ; наблюдение; сравнительный и описательный анализ; математико-статистические; историографический; аэрокосмический; картографический; моделирование; экстраполяция; лабораторные; экспериментальные.

**Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий.** Научный аппарат, структура и содержание системы управления информационными технологиями.

Общая характеристика информационных технологий для исследования системы управления: Adobe Acrobat Reader; MS-Word; MS-Excel; MS Power Point; MS Project; BP-Win; СППР-Выбор; MPRIORITY; CPM; Pert Chart; 1C - предприятие; CRM; MRP and ERP; Internet (социальные сети); справочно-правовая система «Гарант» и «Консультант Плюс».

Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: текстовый редактор; диаграммы, таблицы и графики; искусство презентации; математико-статистические; визуализация; IDEF0; анализ иерархий; графы и сети; социологические; контент-анализ.

#### 5.2. Тематический план

| Номера и наименование разделов и тем                  | Количество часов   |                           |                       |        |                         |
|---|--------------------|---------------------------|-----------------------|--------|-------------------------|
|   | Р                  |                           | ИЗ Н                  | ИХ     |                         |
|   | ЭСТ                | -                         |                       | ИЗ     | в них                   |
|   | Общая трудоёмкость | Самостоятельная<br>работа | Аудиторные<br>занятия | Лекции | Практические<br>занятия |
| Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управле- | 6                  | 4                         | 2                     | 2      | -                       |
| «кин  |                    |                           |                       |        |                         |

| Всего зачетных единиц                                 | 5  |     |    |    |    |
|---|----|-----|----|----|----|
| Всего по дисциплине                                   |    | 101 | 52 | 26 | 26 |
| Контроль  | 27 |     |    |    |    |
| информационных технологий                             |    |     |    |    |    |
| Тема 12. Исследование системы управление при помощи   | 22 | 14  | 8  | 4  | 4  |
| мента   |    |     |    |    |    |
| Тема 11. Исследование системы экологического менедж-  | 14 | 10  | 4  | 2  | 2  |
| Тема 10. Исследование системы управление финансами    | 13 | 9   | 4  | 2  | 2  |
| Тема 9. Исследование системы управления качеством     | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| Тема 8. Исследование системы управления рисками       | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| Тема 7. Исследование системы управления проектами     | 14 | 8   | 6  | 2  | 4  |
| и логистикой.   |    |     |    |    |    |
| Тема 6. Исследование системы управления производством | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| Тема 5. Исследование системы управления инновациями   | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| ным поведением и культурой                            |    |     |    |    |    |
| Тема 4. Исследование системы управления организацион- | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| маркетингом   |    |     |    |    |    |
| Тема 3. Исследование системы управления стратегией и  | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |
| Тема 2. Исследование системы управления персоналом    | 12 | 8   | 4  | 2  | 2  |

5.3. Лекционные занятия

| 3.3. Лекционные за                           |  |      | Формиру-         |
|--|--|------|------------------|
| Тема   | Содержание                               | час. | емые ком-        |
| 1 CMa  | Содержание                               | ac.  |                  |
| Tayo 1 Programs p ruma                       | Macta who b suctoms who blowns           | 2    | петенции<br>УК-1 |
| Тема 1. Введение в курс «Исследование систем | Место курса в системе управленческих     | 2    | УК-11<br>УК-11   |
|  | дисциплин. Введение в теорию систем, ки- |      | УК-11<br>ОПК-1   |
| управления»                                  | бернетику и научные исследования.        |      | ОПК-1<br>ОПК-2   |
|  | Структура, содержание и классификация    |      |                  |
|  | системы управления.                      |      | ПК-1             |
|  | Научный аппарат дисциплины «Исследо-     |      | ПК-4             |
|  | вания систем управления»: цель; объект;  |      |                  |
|  | предмет; задачи; субъекты; база исследо- |      |                  |
|  | вания.                                   |      |                  |
|  | Научные подходы в менеджменте: систем-   |      |                  |
|  | ный; процессный; ситуационный.           |      |                  |
|  | Методы научных исследования: анализ;     |      |                  |
|  | синтез; дедукция; индукция; обобщение;   |      |                  |
|  | аналогий; историографический; сценариев; |      |                  |
|  | моделирование (проектирование); фор-     |      |                  |
|  | мальная логика; эмпирические (неформа-   |      |                  |
|  | лизованные, комплексные, формализован-   |      |                  |
|  | ные, специальные).                       |      |                  |
| Тема 2. Исследование                         | Научный аппарат, структура и содержание  | 2    | УК-1             |
| системы управления пер-                      | системы управления персоналом. Общая     |      | УК-11            |
| соналом                                      | характеристика подсистем управления      |      | ОПК-1            |
|  | персоналом: управления привлечением;     |      | ОПК-2            |
|  | управления оценкой и аттестацией; управ- |      | ПК-1             |
|  | ление адаптацией; управление карьерой;   |      | ПК-4             |
|  | управление трудовой мотивацией; управ-   |      |                  |
|  | ление обучением; управление структурой;  |      |                  |
|  | управление кадровым резервом; управле-   |      |                  |
|  | ние делопроизводством; управление охра-  |      |                  |

|  | ной труда.  |   |   |
|--|---|---|---|
| Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом               | Научный аппарат, структура и содержание системы управления стратегией и маркетингом. Общая характеристика стратегий предприятия: конкуренции; роста (развитие рынка, диверсификация интеграция, аутсорсинг); сокращения (отказа); инновационные. Общая характеристика ключевых элементов системы управления маркетингом: оценка конкурентов; оценка и выбор поставщиков; управление продуктом; анализ внутренней и внешней среды маркетинга; управление ценообразование, продвижение и сбыт продукции; РКтехнологии; формирование и развитие бренда (торговой марки); В2В; цифровой маркетинг; частное государственной партнёрство и маркетинг. | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой | Научный аппарат, структура и содержание системы управления организационным поведением и культурой. Общая характеристика ключевых элементов системы управления организационным поведением и культурой: управление конфликтами; лидерство, коммуникации и динамика групп; управление трудовыми процессами и мотивацией; поведенческий маркетинг; управление изменениями; командообразование; власть; психологические аспекты индивида и групп.; видение, миссия, цели и задачи организации; традиции, кодексы, принципы, регламенты и стандарты управления в организации; символика, образ, фирменный стиль и история организации.                | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 5. Исследование системы управления инновациями                            | Научный аппарат, структура и содержание системы управления инновациями. Общая характеристика ключевых элементов системы управления инновациями: поиск и оценка инновационных идей; разработка и внедрение инновационных технологий и оборудования; разработка и внедрение организационно-управленческих и социально-экономических инновации; инновационное проектирование и венчурный бизнес; разработка и внедрение инновационных информационных технологий и коммуникаций; разработка и внедрение других инноваций в организации; планирование и оценка эффективности инноваций.  | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 6. Исследование системы управления производством и логи-                  | Научный аппарат, структура и содержание системы управления производством и логистикой. Общая характеристика ключе-  | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1                          |

| Г <u> </u>   |  |   | 0.777.0   |
|--|--|---|---|
| стикой.  | вых элементов системы управления производством и логистикой: управление операциями и процессами; производственный цикл; организация производства поточным и непроточным методом; анализ и совершенствование производственной мощности; особенности размещения предприятия; техническое и транспортно-складское обслуживание; управление запасами; планирование загрузки производства; закупки, распределение и сбыт продукции; складское хозяйство; АСУ на предприятии и в логистике.                                    |   | ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4                           |
| Тема 7. Исследование системы управления про-<br>ектами | Научный аппарат, структура и содержание системы управления проектами. Общая характеристика ключевых групп процессов в системе управления проектами: инициация; планирования; исполнения; мониторинга и управления; завершения. Области знаний управления проектами: управление интеграцией; управление содержанием; управление сроками; управление стоимостью; управление качеством; управление человеческими ресурсами; управление коммуникациями; управление рисками; управление закупками; управление стейкхолдерами. | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 8. Исследование системы управления рис-<br>ками.  | Научный аппарат, структура и содержание системы управления рисками. Общая характеристика ключевых элементов системы управления рисками: идентификация рисков; анализ и оценка рисков; мониторинг и контроль за рисками; субъекты и объекты управления рисками; процессы управления рисками.  | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 9. Исследование системы управления качеством      | Научный аппарат, структура и содержание системы управления качеством. Общая характеристика ключевых элементов системы управления качеством: планирование; управление; обеспечение; улучшение. Управление качеством в рамках ключевых процессов управления предприятием: маркетинг; разработка продукта; материальнотехническое снабжение; разработка и подготовка производственных процессов; производство; контроль; упаковка и хранение; реализация и распределение; обслуживание.                                     | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 |
| Тема 10. Исследование системы управление финансами     | Научный аппарат, структура и содержание системы управления финансами. Общая характеристика ключевых элементов системы управления финансами: правовое и   | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2                 |

|                        | <u></u>                                  |   | TILC 1 |
|------------------------|--|---|--------|
|                        | нормативное обеспечение; организацион-   |   | ПК-1   |
|                        | ная структура управления финансами; кад- |   | ПК-4   |
|                        | ры подразделения; финансовый инстру-     |   |        |
|                        | ментарий (методы, приёмы, модели ин-     |   |        |
|                        | струменты); информация финансового ха-   |   |        |
|                        | рактера; технические средства управления |   |        |
|                        | финансами; финансовые отношения; фи-     |   |        |
|                        | нансовые ресурсы; источники финансовых   |   |        |
|                        | ресурсов.                                |   |        |
| Тема 11. Исследование  | Научный аппарат, структура и содержание  | 2 | УК-1   |
| системы экологического | системы экологического менеджмента.      |   | УК-11  |
| менеджмента            | Общая характеристика ключевых элемен-    |   | ОПК-1  |
|                        | тов системы экологического менеджмента:  |   | ОПК-2  |
|                        | постоянное улучшение; экологическая по-  |   | ПК-1   |
|                        | литика; планирование; внедрение и функ-  |   | ПК-4   |
|                        | ционирование; контролирующие и коррек-   |   |        |
|                        | тирующие действия.                       |   |        |
| Тема 12. Исследование  | Научный аппарат, структура и содержание  | 4 | УК-1   |
| системы управление при | системы управления информационными       |   | УК-11  |
| помощи информацион-    | технологиями. Общая характеристика ин-   |   | ОПК-1  |
| ных технологий         | формационных технологий для исследова-   |   | ОПК-2  |
|                        | ния системы управления: Adobe Acrobat    |   | ПК-1   |
|                        | Reader; MS-Word; MS-Excel; MS Power      |   | ПК-4   |
|                        | Point; MS Project; BP-Win; СППР-Выбор;   |   |        |
|                        | MPRIORITY; CPM; Pert Chart; 1С - пред-   |   |        |
|                        | приятие; CRM; MRP and ERP; Internet (со- |   |        |
|                        | циальные сети); справочно-правовая си-   |   |        |
|                        | стема «Гарант» и «Консультант Плюс».     |   |        |
|                        | <u> </u>                                 |   |        |

5.4. Практические занятия

| Тема   | Содержание   | час. | Форми-<br>руемые<br>компе-<br>тенции            | Методы и фор-<br>мы контроля<br>формируемых<br>компетенций |
|--|--|------|---|--|
| Тема 2. Исследование системы управления персоналом | Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления персоналом предприятия. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления персоналом: анкетирование; тестирование; интервьюирование; кабинетное исследование; опрос; другие экспертные технологии; описательный и сравнительный анализ документов; анализ количественных и качественных характеристик персонала; структурно- | 2    | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 | Проверка структуры и содержания выполненного задания.      |

|                      | 1                            | ı |       | <del>                                     </del> |
|----------------------|------------------------------|---|-------|--|
|                      | функциональный анализ;       |   |       |  |
|                      | СОРS-анализ; хрономет-       |   |       |  |
|                      | раж; фотография рабочего     |   |       |  |
|                      | дня.                         |   |       |  |
| Тема 3. Исследование | Выбрать один из методов      | 2 | УК-1  | Проверка струк-                                  |
| системы управления   | описанного в конспекте и     |   | УК-11 | туры и содержа-                                  |
| стратегией и марке-  | применить его для исследо-   |   | ОПК-1 | ния выполнен-                                    |
| тингом               | вания системы управления     |   | ОПК-2 | ного задания.                                    |
|                      | стратегией и маркетингом     |   | ПК-1  |  |
|                      | на предприятии.              |   | ПК-4  |  |
|                      | Методы (модели, способы,     |   | 1110  |  |
|                      | методики, инструментарий)    |   |       |  |
|                      |                              |   |       |  |
|                      | исследования системы         |   |       |  |
|                      | управления стратегией и      |   |       |  |
|                      | маркетингом: STEP-, SNW-,    |   |       |  |
|                      | SWOT-, GAP- анализ среды     |   |       |  |
|                      | предприятия; анализ конку-   |   |       |  |
|                      | рентных стратегий М. Пор-    |   |       |  |
|                      | тера; анализ рынков-         |   |       |  |
|                      | продуктов при помощи         |   |       |  |
|                      | матрицы И. Ансоффа;          |   |       |  |
|                      | портфельный анализ при       |   |       |  |
|                      | помощи матрицы БКГ; ана-     |   |       |  |
|                      | лиз привлекательности        |   |       |  |
|                      | рынка на базе матрицы        |   |       |  |
|                      | МакКинси; модель анализа     |   |       |  |
|                      | силового поля К. Левина;     |   |       |  |
|                      | портфельный анализ на ба-    |   |       |  |
|                      | зе матрицы General Electric; |   |       |  |
|                      | стратегический анализ при    |   |       |  |
|                      | _                            |   |       |  |
|                      | помощи матрицы               |   |       |  |
|                      | Shell/DPM направленной       |   |       |  |
|                      | политики; модель «5 сил      |   |       |  |
|                      | Портера»; опрос, анкетиро-   |   |       |  |
|                      | вание, тестирование и ин-    |   |       |  |
|                      | тервьюирование; АВС- и       |   |       |  |
|                      | XYZ- анализ продуктов;       |   |       |  |
|                      | контент анализ; кейс-стади;  |   |       |  |
|                      | панель; наблюдение; фокус    |   |       |  |
|                      | группа; морфологический      |   |       |  |
|                      | анализ; тайный покупатель;   |   |       |  |
|                      | средневзвешенные экс-        |   |       |  |
|                      | пертные оценки конкурен-     |   |       |  |
|                      | тов и поставщиков; много-    |   |       |  |
|                      | угольник конкурентоспо-      |   |       |  |
|                      | собности; другие графиче-    |   |       |  |
|                      | ские модели исследования     |   |       |  |
|                      | потребителей, поставщиков    |   |       |  |
|                      | и конкурентов; 4-Р анализ.   |   |       |  |
| Тема 4. Исследование | Выбрать один из методов      | 2 | УК-1  | Проверка струк-                                  |
| системы управления   | описанного в конспекте и     | _ | УК-11 | туры и содержа-                                  |
| организационным по-  | применить его для исследо-   |   | ОПК-1 | ния выполнен-                                    |
| организационным по-  | применить сто для исследо-   |   | OHK-I | UNIN REHIONHEH-                                  |

| ведением и культурой | вания системы управления    | ОПК-2  | ного задания. |
|----------------------|-----------------------------|--------|---------------|
| ведением и культурон | организационным поведе-     | ПК-1   | пого задания. |
|                      | нием и культурой на пред-   | ПК-1   |               |
|                      | приятии.                    | 111/-4 |               |
|                      | Методы (модели, способы,    |        |               |
|                      | методики, инструментарий)   |        |               |
|                      | исследования системы        |        |               |
|                      | управления организацион-    |        |               |
|                      | ным поведением и культу-    |        |               |
|                      | рой: структурно – функци-   |        |               |
|                      | ональный; процессуально –   |        |               |
|                      | динамический; прогности-    |        |               |
|                      | ческий; разрешительный;     |        |               |
|                      | типологизация; тестирова-   |        |               |
|                      | ние; анкетирование; опрос;  |        |               |
|                      | интервьюирование; наблю-    |        |               |
|                      | дение; работа с документа-  |        |               |
|                      | ми; историографический;     |        |               |
|                      | анализ документов; кон-     |        |               |
|                      | тент-анализ; описания кри-  |        |               |
|                      | тических ситуаций; дело-    |        |               |
|                      | вые игры; беседа; эксперт-  |        |               |
|                      | ные оценки; модель Г.       |        |               |
|                      | Ховштеде; модель измере-    |        |               |
|                      | ния Э. Шейна; модель С.     |        |               |
|                      | Ханди; модель Д. Денисо-    |        |               |
|                      | на; модель К. Камерона и Р. |        |               |
|                      | Куинна; методика ОСІ        |        |               |
|                      | (Organizational culture     |        |               |
|                      | inventory) Р. Кука и Дж.    |        |               |
|                      | Лафферти; модель культур-   |        |               |
|                      | ного разрыва» (Culture gap  |        |               |
|                      | survey) Р. Килманна и М.    |        |               |
|                      | Сакстона; методика цен-     |        |               |
|                      | ностных ориентаций М. Ро-   |        |               |
|                      | кич; модель Р. Гласера; мо- |        |               |
|                      | дель М. Сашкина; тест Ф.    |        |               |
|                      | Розенцвейга; Q-сортировка;  |        |               |
|                      | методика X. Залена и Д.     |        |               |
|                      | Штока; модель «Шкалы        |        |               |
|                      | приборов» (Ф. Фидлер,       |        |               |
|                      | адапт. Ю. Ханина); модель   |        |               |
|                      | депрессии А. Бека; мето-    |        |               |
|                      | дика Г. Келлера; методика   |        |               |
|                      | «Ценностные ориентации»     |        |               |
|                      | М. Рокича; модель А. Басса  |        |               |
|                      | и А. Дарки; диагностика     |        |               |
|                      | МЛО (Т. Лири, Т. Лефорж     |        |               |
|                      | и Р. Сазек); модель лич-    |        |               |
|                      | ностный опросник Г. Ай-     |        |               |
|                      | зенка; методика 16-         |        |               |
|                      | факторный личностный        |        |               |
|                      |                             |        |               |

|  | D 10   |   |   |   |
|--|--|---|---|---|
|  | опросник Р. Кеттела; методика опросник К. Томаса; методика цветовой тест отношений (ЦТО) М. Эткинда; моедль опросник Б. Кросби и Дж. Шевер; методика «Детский рисунок «Моя семья» В. Хьюлс; методика по определению уровня внутриличностной конфликтности А. Шипилова; методика «ретроспективная рефлексия конфликтов» А. Тащевой; методика «включенного конфликта» Ю.Баскиной; модель   |   |   |   |
|  | опросник А. Ершова.  |   |   |   |
| Тема 5. Исследование системы управления инновациями                | Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления инновациями на предприятии. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления инновациями: экспертные технологии оценки идей инноваций; сравнительный и описательный анализ, контент анализ; кабинетное исследование; ТРИЗ и АРИЗ; математическое и статистическое моделирование; функционально-стоимостной анализ; методы оценки научно-технической и социальной эффективности инновации; историографический и сценариев; системный анализ; деревья значимости; дерево решений; анализ безубыточности; инвестиционный анализ; си- | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 | Проверка структуры и содержания выполненного задания. |
|  | нектика.   |   |   |   |
| Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой | Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления производством и логисти-  | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1         | Проверка структуры и содержания выполненного задания. |

|                      | кой на предприятии.         |   | ПК-4               |                 |
|----------------------|-----------------------------|---|--------------------|-----------------|
|                      | Методы (модели, способы,    |   | 1110               |                 |
|                      | методики, инструментарий)   |   |                    |                 |
|                      | исследования системы        |   |                    |                 |
|                      | управления производством    |   |                    |                 |
|                      | и логистикой: функцио-      |   |                    |                 |
|                      |                             |   |                    |                 |
|                      |                             |   |                    |                 |
|                      | лиз; программно-целевое     |   |                    |                 |
|                      | планирование; транспорт-    |   |                    |                 |
|                      | ная задача; гравитационный  |   |                    |                 |
|                      | метод; безубыточное раз-    |   |                    |                 |
|                      | мещение предприятия; се-    |   |                    |                 |
|                      | ти, графы и деревья; АВС-   |   |                    |                 |
|                      | и XYZ- анализ; методики     |   |                    |                 |
|                      | FIFO, LIFO, FEFO, FPFO и    |   |                    |                 |
|                      | BBD; факторный анализ;      |   |                    |                 |
|                      | линейное, не линейное и     |   |                    |                 |
|                      | динамическое программи-     |   |                    |                 |
|                      | рование; теория игр; теория |   |                    |                 |
|                      | статистических решений;     |   |                    |                 |
|                      | имитационное моделирова-    |   |                    |                 |
|                      | ние; гармонический анализ;  |   |                    |                 |
|                      | эконометрические; методо-   |   |                    |                 |
|                      | логия IDEF0; количествен-   |   |                    |                 |
|                      | ные и качественные методы   |   |                    |                 |
|                      | оценки разных показателей;  |   |                    |                 |
|                      | математико-                 |   |                    |                 |
|                      | статистические; диаграмм и  |   |                    |                 |
|                      | графиков; нечётких мно-     |   |                    |                 |
|                      | жеств; нейронные сети.      |   |                    |                 |
| Тема 7. Исследование | Выбрать один из методов     | 4 | УК-1               | Проверка струк- |
| системы управления   | описанного в конспекте и    | ' | УК-11              | туры и содержа- |
| проектами            | применить его для исследо-  |   | ОПК-1              | ния выполнен-   |
| проектами            | вания системы управления    |   | ОПК-1              | ного задания.   |
|                      | проектами на предприятии.   |   | ПК-2               | пого задания.   |
|                      | Методы (модели, способы,    |   | ПК-1<br>ПК-4       |                 |
|                      |                             |   | 11IX- <del>4</del> |                 |
|                      | методики, инструментарий)   |   |                    |                 |
|                      | исследования системы        |   |                    |                 |
|                      | управления проектами:       |   |                    |                 |
|                      | контент-анализ; эвристиче-  |   |                    |                 |
|                      | ские методы («Дельфи»,      |   |                    |                 |
|                      | мозговой штурм и др.);      |   |                    |                 |
|                      | средние взвешенные оцен-    |   |                    |                 |
|                      | ки; сетевые технологии;     |   |                    |                 |
|                      | анализ иерархий; дерево     |   |                    |                 |
|                      | решений и ожидаемая сто-    |   |                    |                 |
|                      | имостная оценка; диаграмм   |   |                    |                 |
|                      | и графиков; освоенной сто-  |   |                    |                 |
|                      | имости; нейронные сети;     |   |                    |                 |
|                      | количественная и каче-      |   |                    |                 |
|                      | 1                           |   |                    |                 |
|                      | ственная оценка рисков;     |   |                    |                 |

|                      | ВСГ-анализ; диаграмма                                  |   |       |                 |
|----------------------|--|---|-------|-----------------|
|                      | скольжения; диаграмма бу-                              |   |       |                 |
|                      | феров; анализ контрольных                              |   |       |                 |
|                      | событий; анализ исполне-                               |   |       |                 |
|                      | ния и отклонения; диа-                                 |   |       |                 |
|                      | грамма Парето; диаграмма                               |   |       |                 |
|                      | причин и следствий.                                    |   |       |                 |
| Тема 8. Исследование | Выбрать один из методов                                | 2 | УК-1  | Проверка струк- |
| системы управления   | описанного в конспекте и                               |   | УК-11 | туры и содержа- |
| рисками.             | применить его для исследо-                             |   | ОПК-1 | ния выполнен-   |
|                      | вания системы управления                               |   | ОПК-2 | ного задания.   |
|                      | рисками на предприятии.                                |   | ПК-1  |                 |
|                      | Методы (модели, способы,                               |   | ПК-4  |                 |
|                      | методики, инструментарий)                              |   |       |                 |
|                      | исследования системы                                   |   |       |                 |
|                      | управления рисками: эври-                              |   |       |                 |
|                      | стические технологии для                               |   |       |                 |
|                      | идентификации рисков; ка-                              |   |       |                 |
|                      | чественная оценка рисков;                              |   |       |                 |
|                      | теория игр; оценка рисков в                            |   |       |                 |
|                      | условиях неопределённо-                                |   |       |                 |
|                      | сти, игры с природой (кри-                             |   |       |                 |
|                      | терий Уолда, Рауса, Гурви-                             |   |       |                 |
|                      | ца, Сэвиджа, Лапласа, Бай-                             |   |       |                 |
|                      | еса и др.); математическое                             |   |       |                 |
|                      | ожидание; анализ иерархий                              |   |       |                 |
|                      | и нейронные сети; дерево                               |   |       |                 |
|                      | решений и ожидаемая сто-                               |   |       |                 |
|                      | имостная оценка; контент-                              |   |       |                 |
|                      | анализ; контрольные листы;                             |   |       |                 |
|                      | матричный инструментарий                               |   |       |                 |
|                      | оценки вероятности и по-                               |   |       |                 |
|                      | следствий рисков; исследо-                             |   |       |                 |
|                      | вание опасности и работо-<br>способности (НАZOP); ана- |   |       |                 |
|                      | лиз опасности и критиче-                               |   |       |                 |
|                      | ских контрольных точек                                 |   |       |                 |
|                      | (НАССР); оценка токсико-                               |   |       |                 |
|                      | логического риска; струк-                              |   |       |                 |
|                      | турированный анализ сце-                               |   |       |                 |
|                      | нариев методом «что, ес-                               |   |       |                 |
|                      | ли?» (SWIFT); анализ воз-                              |   |       |                 |
|                      | действия на бизнес (ВІА);                              |   |       |                 |
|                      | анализ первопричины                                    |   |       |                 |
|                      | (RCA); анализ видов и по-                              |   |       |                 |
|                      | следствий отказов (FMEA);                              |   |       |                 |
|                      | анализ дерева неисправно-                              |   |       |                 |
|                      | стей (FTA); анализ дерева                              |   |       |                 |
|                      | событий (ЕТА); анализ                                  |   |       |                 |
|                      | причин и последствий;                                  |   |       |                 |
|                      | причинно-следственный                                  |   |       |                 |
|                      | анализ; анализ уровней за-                             |   |       |                 |
| •                    | . **   |   |       |                 |

|  | (7.05.1)   |   |   |   |
|--|--|---|---|---|
|  | щиты (LOPA); анализ дерева решений; анализ влияния человеческого фактора (HRA); анализ «галстукбабочка»; техническое обслуживание, направленное на обеспечение надежности; анализ скрытых дефектов (SA); марковский анализ; моделирование методом Монте-Карло; Байесовский анализ и сети Байеса; кривые FN; индексы риска; анализ эффективности затрат (CBA); мультикритериальный анализ решений (MCDA); анализ сценариев.   |   |   |   |
| Тема 9. Исследование системы управления качеством  | Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления качеством на предприятии. Методы (модели, способы, методики, инструментарий) исследования системы управления качеством: контент-анализ, аналогий; сравнительный и описательный; экспертные оценки; фокус-групп; статистический контроль качества; восходящей-нисходящей тенденции; медианы; приёмочный контроль качества качественных признаков; регрессионный анализ; временные ряды; причинно-следственная диаграмма; дисперсионный анализ; группа социологических методов (анкетирование, опрос, панель); измерительный (механический, биологический, физический, химический); регистрационный; тестирова- | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1<br>ПК-4 | Проверка структуры и содержания выполненного задания. |
| Тема 10. Исследование системы управление финансами | ние. Выбрать один из методов описанного в конспекте и применить его для исследования системы управления финансами на предприятии.  | 2 | УК-1<br>УК-11<br>ОПК-1<br>ОПК-2<br>ПК-1         | Проверка структуры и содержания выполненного задания. |
| 1  |  |   |   | I   |

|                      | Гауниту матачар            |   | ПТС 4          |                 |
|----------------------|----------------------------|---|----------------|-----------------|
|                      | Группы методов исследо-    |   | ПК-4           |                 |
|                      | вания системы управления   |   |                |                 |
|                      | финансами: факторный       |   |                |                 |
|                      | анализ; экспертные оценки; |   |                |                 |
|                      | обработки временных, про-  |   |                |                 |
|                      | странственных и простран-  |   |                |                 |
|                      | ственно-временных сово-    |   |                |                 |
|                      | купностей; имитационное    |   |                |                 |
|                      | моделирование; топологи-   |   |                |                 |
|                      | ческие; анализ чувстви-    |   |                |                 |
|                      | тельности; финансовой ма-  |   |                |                 |
|                      | тематики; инвестиционный   |   |                |                 |
|                      | анализ; анализ источников  |   |                |                 |
|                      | финансирования.            |   |                |                 |
| Тема 11. Исследова-  | Выбрать один из методов    | 2 | УК-1           | Проверка струк- |
|                      | _                          | 2 | УК-11<br>УК-11 |                 |
| ние системы экологи- | описанного в конспекте и   |   |                | туры и содержа- |
| ческого менеджмента  | применить его для исследо- |   | ОПК-1          | ния выполнен-   |
|                      | вания системы экологиче-   |   | ОПК-2          | ного задания.   |
|                      | ского менеджмента на       |   | ПК-1           |                 |
|                      | предприятии.               |   | ПК-4           |                 |
|                      | Методы (модели, способы,   |   |                |                 |
|                      | методики, инструментарий)  |   |                |                 |
|                      | исследования системы эко-  |   |                |                 |
|                      | логического менеджмента:   |   |                |                 |
|                      | контент-анализ; наблюде-   |   |                |                 |
|                      | ние; сравнительный и опи-  |   |                |                 |
|                      | сательный анализ; матема-  |   |                |                 |
|                      | тико-статистические; исто- |   |                |                 |
|                      | риографический; аэрокос-   |   |                |                 |
|                      | мический; картографиче-    |   |                |                 |
|                      | ский; моделирование; экс-  |   |                |                 |
|                      | траполяция; лабораторные;  |   |                |                 |
|                      | экспериментальные.         |   |                |                 |
| Тема 12. Исследова-  | Выбрать один из методов    | 4 | УК-1           | Проверка струк- |
| ние системы управле- | описанного в конспекте и   |   | УК-11          | туры и содержа- |
| ние при помощи ин-   | применить его для исследо- |   | ОПК-1          | ния выполнен-   |
| формационных тех-    | вания системы управления   |   | ОПК-2          | ного задания.   |
| нологий              | предприятием.              |   | ПК-1           | пото опдинии.   |
|                      | Методы (модели, способы,   |   | ПК-4           |                 |
|                      | методики, инструментарий)  |   | 111( )         |                 |
|                      | исследования системы       |   |                |                 |
|                      | управления качеством: тек- |   |                |                 |
|                      | стовый редактор; диаграм-  |   |                |                 |
|                      | мы, таблицы и графики; ис- |   |                |                 |
|                      |                            |   |                |                 |
|                      | кусство презентации; мате- |   |                |                 |
|                      | матико-статистические; ви- |   |                |                 |
|                      | зуализация; IDEF0; анализ  |   |                |                 |
|                      | иерархий; графы и сети;    |   |                |                 |
|                      | социологические; контент-  |   |                |                 |
|                      | анализ.                    |   |                |                 |
| 5 5 Самостоятел      | ьная работа обучающихся    |   |                |                 |

5.5. Самостоятельная работа обучающихся

| Тема     | Виды самостоятельной | час. | Форми- | Метолы и формы |
|----------|----------------------|------|--------|----------------|
| 1 01.100 |                      |      |        |                |

| компе- рус   | троля форми-           |
|--|------------------------|
|  | емых компе-            |
| тенции   | тенций                 |
|  | исанный кон-           |
| <u> </u>   | т в тетради.           |
|  | ьменный экс-           |
|  | с-опрос на             |
|  | тическом за-           |
|  | и по прой-             |
| вершение задания начата на денн                          | -                      |
|  | верка струк-           |
|  | и содержа-             |
|  | выполненно-            |
| го за  | ідания.                |
| Тема 2. Исследо- Подготовка конспекта по ре- 8 УК-1 Напи | исанный кон-           |
| вание системы комендуемой литературе. Са- УК-11 спек     | т в тетради.           |
|  | ьменный экс-           |
| соналом письменному экспресс-опросу ОПК-2 прес           | с-опрос на             |
| по конспекту лекций и реко- ПК-1 прак                    | тическом за-           |
| мендуемой литературе. ПК-4 няти                          | и по прой-             |
| денн   | юй теме.               |
| Пров   | верка струк-           |
| туры   | и содержа-             |
| кин  | выполненно-            |
|  | ідания.                |
| 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1                    | исанный кон-           |
|  | т в тетради.           |
|  | ьменный экс-           |
|  | с-опрос на             |
|  | тическом за-           |
| мендуемой литературе. ПК-4 няти                          | 1                      |
| денн   |                        |
|  | верка струк-           |
|  | и содержа-             |
|  | выполненно-            |
|  | дания.<br>исанный кон- |
|  |                        |
|  | т в тетради.           |
|  | с-опрос на             |
|  | тическом за-           |
|  | и по прой-             |
| денн   | 1                      |
|  | верка струк-           |
|  | и содержа-             |
|  | выполненно-            |
|  | ідания.                |
|  | исанный кон-           |
| 1  | т в тетради.           |
|  | ьменный экс-           |
|  | с-опрос на             |
|  | тическом за-           |

|                  | 1                           |   | TTT 2 4         | ı .                                 |
|------------------|-----------------------------|---|-----------------|-------------------------------------|
|                  | мендуемой литературе.       |   | ПК-4            | нятии по прой-                      |
|                  |                             |   |                 | денной теме.                        |
|                  |                             |   |                 | Проверка струк-                     |
|                  |                             |   |                 | туры и содержа-                     |
|                  |                             |   |                 | ния выполненно-                     |
|                  |                             |   |                 | го задания.                         |
| Тема 6. Исследо- | Подготовка конспекта по ре- | 8 | УК-1            | Написанный кон-                     |
| вание системы    | комендуемой литературе. Са- |   | УК-11           | спект в тетради.                    |
| управления про-  | мостоятельная подготовка к  |   | ОПК-1           | Письменный экс-                     |
| изводством и ло- | письменному экспресс-опросу |   | ОПК-2           | пресс-опрос на                      |
| гистикой.        | по конспекту лекций и реко- |   | ПК-1            | практическом за-                    |
|                  | мендуемой литературе.       |   | ПК-4            | нятии по прой-                      |
|                  |                             |   |                 | денной теме.                        |
|                  |                             |   |                 | Проверка струк-                     |
|                  |                             |   |                 | туры и содержа-                     |
|                  |                             |   |                 | ния выполненно-                     |
|                  |                             |   |                 | го задания.                         |
| Тема 7. Исследо- | Подготовка конспекта по ре- | 8 | УК-1            | Написанный кон-                     |
| вание системы    | комендуемой литературе. Са- |   | УК-11           | спект в тетради.                    |
| управления про-  | мостоятельная подготовка к  |   | ОПК-1           | Письменный экс-                     |
| ектами           | письменному экспресс-опросу |   | ОПК-2           | пресс-опрос на                      |
|                  | по конспекту лекций и реко- |   | ПК-1            | практическом за-                    |
|                  | мендуемой литературе.       |   | ПК-4            | нятии по прой-                      |
|                  | мендуемон энтературе.       |   | 1110 4          | денной теме.                        |
|                  |                             |   |                 | Проверка струк-                     |
|                  |                             |   |                 | туры и содержа-                     |
|                  |                             |   |                 | ния выполненно-                     |
|                  |                             |   |                 |                                     |
| Тема 8. Исследо- | Подготовка конспекта по ре- | 8 | УК-1            | го задания.<br>Написанный кон-      |
|                  | <u> </u>                    | 0 | УК-1<br>УК-11   |                                     |
| вание системы    | комендуемой литературе. Са- |   | 9 K-11<br>ΟΠΚ-1 | спект в тетради.<br>Письменный экс- |
| управления рис-  | мостоятельная подготовка к  |   | OΠK-1<br>ΟΠK-2  |                                     |
| ками.            | письменному экспресс-опросу |   | ПК-2<br>ПК-1    | пресс-опрос на                      |
|                  | по конспекту лекций и реко- |   |                 | практическом за-                    |
|                  | мендуемой литературе.       |   | ПК-4            | нятии по прой-                      |
|                  |                             |   |                 | денной теме.                        |
|                  |                             |   |                 | Проверка струк-                     |
|                  |                             |   |                 | туры и содержа-                     |
|                  |                             |   |                 | ния выполненно-                     |
| TD 0 11          | T.                          |   | T 7 T A - 4     | го задания.                         |
| Тема 9. Исследо- | Подготовка конспекта по ре- | 8 | УК-1            | Написанный кон-                     |
| вание системы    | комендуемой литературе. Са- |   | УК-11           | спект в тетради.                    |
| управления каче- | мостоятельная подготовка к  |   | ОПК-1           | Письменный экс-                     |
| ством            | письменному экспресс-опросу |   | ОПК-2           | пресс-опрос на                      |
|                  | по конспекту лекций и реко- |   | ПК-1            | практическом за-                    |
|                  | мендуемой литературе.       |   | ПК-4            | нятии по прой-                      |
|                  |                             |   |                 | денной теме.                        |
|                  |                             |   |                 | Проверка струк-                     |
|                  |                             |   |                 | туры и содержа-                     |
|                  |                             |   |                 | ния выполненно-                     |
|                  |                             |   |                 | го задания.                         |
| Тема 10. Иссле-  | Подготовка конспекта по ре- | 9 | УК-1            | Написанный кон-                     |
| дование системы  | комендуемой литературе. Са- |   | УК-11           | спект в тетради.                    |
| 1                |                             | j |                 | . I ' '                             |

| управление фи-  | MOCTOSTATI HAS HOUFOTORIES IN |    | ОПК-1        | Письменный экс-  |
|-----------------|-------------------------------|----|--------------|------------------|
| • •             | мостоятельная подготовка к    |    | ОПК-1        |                  |
| нансами         | письменному экспресс-опросу   |    | ПК-2<br>ПК-1 |                  |
|                 | по конспекту лекций и реко-   |    |              | практическом за- |
|                 | мендуемой литературе.         |    | ПК-4         | нятии по прой-   |
|                 |                               |    |              | денной теме.     |
|                 |                               |    |              | Проверка струк-  |
|                 |                               |    |              | туры и содержа-  |
|                 |                               |    |              | ния выполненно-  |
|                 |                               |    |              | го задания.      |
| Тема 11. Иссле- | Подготовка конспекта по ре-   | 10 | УК-1         | Написанный кон-  |
| дование системы | комендуемой литературе. Са-   |    | УК-11        | спект в тетради. |
| экологического  | мостоятельная подготовка к    |    | ОПК-1        | Письменный экс-  |
| менеджмента     | письменному экспресс-опросу   |    | ОПК-2        | пресс-опрос на   |
|                 | по конспекту лекций и реко-   |    | ПК-1         | практическом за- |
|                 | мендуемой литературе.         |    | ПК-4         | нятии по прой-   |
|                 |                               |    |              | денной теме.     |
|                 |                               |    |              | Проверка струк-  |
|                 |                               |    |              | туры и содержа-  |
|                 |                               |    |              | ния выполненно-  |
|                 |                               |    |              | го задания.      |
| Тема 12. Иссле- | Подготовка конспекта по ре-   | 14 | УК-1         | Написанный кон-  |
| дование системы | комендуемой литературе. Са-   |    | УК-11        | спект в тетради. |
| управление при  | мостоятельная подготовка к    |    | ОПК-1        | Письменный экс-  |
| помощи инфор-   | письменному экспресс-опросу   |    | ОПК-2        | пресс-опрос на   |
| мационных тех-  | по конспекту лекций и реко-   |    | ПК-1         | практическом за- |
| нологий         | мендуемой литературе.         |    | ПК-4         | нятии по прой-   |
|                 |                               |    |              | денной теме.     |
|                 |                               |    |              | Проверка струк-  |
|                 |                               |    |              | туры и содержа-  |
|                 |                               |    |              | ния выполненно-  |
|                 |                               |    |              | го задания.      |

#### 6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Фонд оценочных средств (ФОС) по дисциплине «Исследование систем управления» представлен отдельным документом и является частью рабочей программы.

#### 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

#### Электронные издания (электронные ресурсы)

- 1. Коротков, Э.М. Исследование систем управления: учебник и практикум для вузов / Э.М. Коротков. 3-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2023. 226 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/511005 (дата обращения: 19.05.2023).
- 2. Крылатков, П.П. Исследование систем управления: учебное пособие для вузов / П.П. Крылатков, Е.Ю. Кузнецова, С.И. Фоминых. Москва: Юрайт, 2022. 127 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/493459 (дата обращения: 19.05.2023).
- 3. Мельников, В.П. Исследование систем управления: учебник для вузов / В.П. Мельников, А. Г. Схиртладзе. Москва: Юрайт, 2023. 447 с. . Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510910 (дата обращения: 19.05.2023).

#### Дополнительные источники (при необходимости)

1. Алексеева, М.Б. Теория систем и системный анализ: учебник и практикум для вузов / М.Б. Алексеева, П.П. Ветренко. — Москва: Юрайт, 2023. — 304 с. . — Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/511526 (дата обращения: 19.05.2023).

# 8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Для выполнения заданий, предусмотренных рабочей программой используются рекомендованные Интернет-сайты, ЭБС.

#### Электронные образовательные ресурсы

- 1. eLIBRARY.RU: Научная электронная библиотека: http://elibrary.ru
- 2. Critical Tools (Pert-chart-expert, WBSS Chedule Pro демоверсия): http://www.criticaltools.com/index.html.
  - 3. HR Менеджмент: www.hrm.ru.
  - 4. Бизнес-словарь: www.businessvoc.ru.
  - 5. Всемирный фонд дикой природы: http://www.wwf.ru.
- 6. Госстандарта России РД IDEF0-2000 (свободное распространение): http://www.nsu.ru/smk/files/idef.pdf.
- 7. Единая коллекция цифровых образовательных ресурсов: http://school-collection.edu.ru/.
  - 8. Журнал «Риск-менеджмент»: www.riskm.ru.
  - 9. Журнал «Управление персоналом»: www.TOP-PERSONAL.ru.
  - 10. Журнал «Эксперт»: www.expert.ru.
- 11. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам»: http://window.edu.ru.
- 12. Институт инвестиционного развития. Дистанционное бизнес-образование на базе Интернет-технологий: www.idi.com.ru.
  - 13. Исследования рынков: www.marketing.rbc.ru.
  - 14. Информационные технологии управления: http://www.cfin.ru.
  - 15. Информационные технологии управления: http://www.i2r.ru. Свободный.
  - 16. Издательство «Открытые системы»: http://www.osp.ru.
- 17. Книги по экономике, финансовому менеджменту, бюджетированию: www.smartcat.ru
  - 18. Корпоративный менеджмент: http://www.cfin.ru.
- 19. Министерство экономического развития Российской Федерации: http://www.economy.gov.ru/minec/activity/sections/efficiency.
  - 20. Маркетинг Менеджмент: www.mgmt.ru.
  - 21. Маркетинговые исследования: www.RomirMonitoring.ru.
- 22. Министерство промышленности и торговли РФ: http://www.minpromtorg.gov.ru/ministry.
- 23. Министерство промышленности и природных ресурсов Челябинской области: http://www.minprom74.ru.
  - 24. Национальный портал «Природа»: http://www.priroda.ru.
  - 25. Новый менеджмент: www.new-management.info.
- 26. Официальный сайт журнала «Менеджмент в России и за рубежом»: http://www.mevriz.ru.
  - 27. Образовательный портал «Элитарум 2.0»: http://www.elitarium.ru.
  - 28. Отраслевые обзоры, исследования, аналитика: www.vedomosti.ru/research.
- 29. Официальный сайт Министерства природных ресурсов и экологии  $P\Phi$ : http://www.mnr.gov.ru.

- 30. Официальный сайт журнала «Экология производства»: http://www.ecoindustry.ru.
- 31. Профессиональный портал: http:// e-xecutive.ru.
- 32. Профессиональный портал: http://powerbranding.ru.
- 33. Профессиональный портал по риск-менеджменту «Рисковик»: http://www.riskovik.com.
- 34. Портал по управлению рисками для малого и среднего бизнеса «Риск-академия»: http://www.risk-academy.ru.
  - 35. Российская Ассоциация Маркетинговых Услуг (РАМУ): http:// ramu.ru.
  - 36. Российский журнал менеджмента: www.rjm.ru.
- 37. Сайт дистанционного образования «эльтариум», раздел «Стратегический менеджмент» журнал «Стратегический менеджмент»: www.elitarium.ruwww.grebennikoff.ru/product/36.
- 38. Сайт иследовательско-консультационной фирмы «АЛЬТ», раздел «Библиотека»: www.altrc.ru/?p=libr.
  - 39. Сайт компании UFGmanagement: www.bbest.ru/strproc/strategia.
- 40. Сайт консалтинговой компании БИГ Бизнес Инжиниринг Групп) Раздел публи-кации стратегическое управление: www.orgmaster.ru.
  - 41. Сайт Российского журнала менеджмента: www.rjm.ru.
- 42. Система комплексного раскрытия информации о финансовом состоянии компании эмитентов ценных бумаг: www.skrin.ru.
  - 43. Система профессионального анализа рынков и компаний: www.spark.interfax.ru.
  - 44. Сообщество менеджеров: www.e-xecutive.ru.
  - 45. Справочник компаний и организаций: www.vedomosti.ru/companies/a-z.
- 46. СПУ (Critical Path Method распространение свободное): http://www.barsdm-user.narod.ru/cpm.html.
  - 47. Терминология менеджмента: www.glossary.ru.
- 48. Тестирование национального делового партнерства «Альянс Медиа»: http://www.businesstest.ru/about.asp.
  - 49. Технологии корпоративного управления: www.iteam.ru.
- 50. Федеральный образовательный портал «Экономика, социология, менеджмент»: http://ecsocman.edu.ru.
  - 51. Федеральный портал «Российское образование»: http://www.edu.ru.
  - 52. Федеральная служба государственной статистики (Росстат): http://gks.ru.
- 53. Федеральный центр информационно-образовательных ресурсов: http://fcior./edu.ru/.
  - 54. Экспертно-аналитический канал: http://expert.ru.
  - 55. Образовательная платформа «Юрайт»: https://urait.ru

#### 9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИС-ЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Уважаемые студенты, основная профессиональная образовательная программа предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. Ваше обучение осуществляется в течение одного семинара в соответствии с графиками учебного процесса и учебным планом. Структура и содержание изучаемого материала соответствует дидактическим единицам ФГОС, осваивается в ходе лекционных, практических и самостоятельных занятий.

Цель дисциплины - Освоение студентами методики проведения исследования систем управления организацией.

В ходе освоения дисциплины студент должен решать такие задачи как:

• изучение основ организации и проведения исследований системы управления, методов проведения исследования, обработки полученных результатов;

- овладение умением построения модели реальной системы, разработки программы и применения методов, адекватных объекту и предмету исследования;
- овладение навыками использования информации в ходе исследования систем управления организации.

Структура дисциплины включает в себя лекционные, практические занятий и самостоя тельную работу обучающихся.

- Тема 1. Введение в курс «Исследование систем управления»
- Тема 2. Исследование системы управления персоналом
- Тема 3. Исследование системы управления стратегией и маркетингом
- Тема 4. Исследование системы управления организационным поведением и культурой
- Тема 5. Исследование системы управления инновациями
- Тема 6. Исследование системы управления производством и логистикой.
- Тема 7. Исследование системы управления проектами
- Тема 8. Исследование системы управления рисками
- Тема 9. Исследование системы управления качеством
- Тема 10. Исследование системы управление финансами
- Тема 11. Исследование системы экологического менеджмента
- Тема 12. Исследование системы управление при помощи информационных технологий.

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных частей тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к работе с конспектом, письменным экспресс-опросам, выполнению практических заданий. Все эти действия направленны на формирование компетенций у студентов.

Тематика практических и самостоятельных работ имеет профессиональноориентированный характер и непосредственную связь решаемых задач с вашим направлением. Все предлагаемые задания по курсу исследования систем управления направлены на освоение управленческого инструментария для исследования проблем в разных систем управления экономического субъекта.

Кроме того, в процессе подготовки к занятиям Вы учитесь отбирать материал, структурировать его и излагать в форме конспектов, выполнения практических заданий. Это позволяет эффективно работать с большими объемами информации, используя учебники и интернет ресурсы по курсу исследования систем управления.

Оценивание Ваших работ организовано в форме: проверки выполненных заданий; письменных экспресс-опросов; экзамена.

В подготовке самостоятельной работы преподаватель:

- консультирует и разъясняет технологию работы методами исследования систем управления;
- учит работать с учебной и современной научной литературой и развивает навыки научного исследования в области систем управления;
  - организует текущие консультации по выполнению заданий;
- знакомит с системой форм и методов обучения, методикой самостоятельной работы, критериями оценки ее качества;
- знакомит с целями, средствами, трудоемкостью, сроками выполнения, формами контроля самостоятельной работы студентов;
  - организует разъяснения домашних заданий (в часы практических занятий).

Вместе с тем преподаватель организует системный контроль выполнения студентами графика самостоятельной работы, проводит детальный анализ и дает оценку работы студентов в ходе самостоятельной работы.

По результатам пройдённого курса студент получает «экзамен». Результаты своей работы вы можете отследить в программе 1С в личном кабинете электронно-информационной системы, к чему имеют доступ и ваши родители.

По результатам выполнения самостоятельной работы студента можно определить текущую успеваемость и рейтинг студента.

Своевременная сдача работ, выполненных самостоятельно или на аудиторных занятиях, межсессионных заданий стимулируется ограничением сроков их приема, дополнительными баллами к весу оценки, установленной ранее и влияющей на окончательную оценку.

# 10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МО-ДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, СОВРЕМЕННЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

#### Перечень информационных технологий:

Платформа для презентаций Microsoft PowerPoint;

онлайн платформа для командной работы Міго;

текстовый и табличный редактор Microsoft Word;

портал института http://portal.midis.info

#### Перечень программного обеспечения:

1С: Предприятие. Комплект для высших и средних учебных заведений (1С – 8985755)

Mozilla Firefox

Adobe Reader

**ESET Endpoint Antivirus** 

Microsoft™ Windows® 10 (DreamSpark Premium Electronic Software Delivery id700549166)

Microsoft<sup>TM</sup> Office®

Google Chrome

«Балаболка»

NVDA.RU

### Современные профессиональные базы данных и информационные справочные системы

- 1. «Гарант аэро»
- 2. КонсультантПлюс
- 3. Научная электронная библиотека «Elibrary.ru».

#### Сведения об электронно-библиотечной системе

| No  | Основные сведения об электронно-библиотечной   | Краткая характеристика                              |
|-----|--|---|
| п/п | системе  |   |
| 1.  | Наименование электронно-библиотечной системы, представляющей возможность круглосуточного дистанционного индивидуального доступа для каждого обучающегося из любой точки, в которой имеется доступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет | Образовательная платформа «Юрайт»: https://urait.ru |

### 11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВ-ЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

| $\mathcal{N}_{\underline{0}}$ | Наименование оборудованных      | Перечень материального оснащения,                         |
|-------------------------------|---------------------------------|---|
| $\Pi/\Pi$                     | учебных аудиторий, аудиторий    | оборудования и технических средств обучения               |
|                               | для практических занятий        |   |
| 1.                            | Кабинет статистики,             | Материальное оснащение, компьютерное и интерактивное обо- |
|                               | денежной и банковской стати-    | рудование:  |
|                               | стики, банковского регулирова-  | Компьютер   |
|                               | ния и надзора № 344             | Компьютерные столы  |
|                               | (Аудитория для проведения заня- | Проектор  |
|                               | тий всех видов, групповых и ин- | Экран для проектора                                       |
|                               | дивидуальных консультаций,      | Парты (2-х местные)                                       |
|                               | текущего контроля и промежу-    | Стулья  |

|    |                     | Стол проположения  |
|----|---------------------|--|
|    | точной аттестации)  | Стол преподавателя   |
|    |                     | Стул преподавателя   |
|    |                     | Доска меловая  |
|    |                     | Автоматизированное рабочее место обеспечено доступом в элек- |
|    |                     | тронную информационно-образовательную среду МИДиС, выхо-     |
|    |                     | дом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет».        |
| 2. | Библиотека.         | Автоматизированные рабочие места библиотекарей               |
|    | Читальный зал № 122 | Автоматизированные рабочие места для читателей               |
|    |                     | Принтер  |
|    |                     | Сканер   |
|    |                     | Стеллажи для книг  |
|    |                     | Кафедра  |
|    |                     | Выставочный стеллаж  |
|    |                     | Каталожный шкаф  |
|    |                     | Посадочные места (столы и стулья для самостоятельной работы) |
|    |                     | Стенд информационный   |
|    |                     | Условия для лиц с ОВЗ:                                       |
|    |                     | Автоматизированное рабочее место для лиц с OB3               |
|    |                     | Линза Френеля  |
|    |                     | Специальная парта для лиц с нарушениями опорно-двигательного |
|    |                     | аппарата   |
|    |                     | Клавиатура с нанесением шрифта Брайля                        |
|    |                     | Компьютер с программным обеспечением для лиц с ОВЗ           |
|    |                     | Световые маяки на дверях библиотеки                          |
|    |                     | Тактильные указатели направления движения                    |
|    |                     | Тактильные указатели выхода из помещения                     |
|    |                     | Контрастное выделение проемов входов и выходов из помещения  |
|    |                     | Табличка с наименованием библиотеки, выполненная шрифтом     |
|    |                     | Брайля   |
|    |                     | Автоматизированные рабочие места обеспечены доступом в элек- |
|    |                     | тронную информационно-образовательную среду МИДиС, выхо-     |
|    |                     | дом в информационно-коммуникационную сеть «Интернет».        |
|    |                     | дом в информационно-коммуникационную сеть «интернет».        |