Документ подписан простой электронной подписью Информация о владельце:

Фио: Усынин Максим Валерьевий должность: Ректор Образовательное учреждение высшего образования Дата подписания: 28 М 26 ж 47 9 4 ародный Институт Дизайна и Сервиса» Уникальный программный ключ: f498e59e83f65dd7c3ce7bb8a25cbbabb33ebc58 (ЧОУВО МИДиС)

Кафедра экономики и управления

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ УПРАВЛЕНИЕ РАЗВИТИЕМ БИЗНЕСА

Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль): Управление бизнесом и Интернет-маркетинг Квалификация выпускника: бакалавр Форма обучения: очная Год набора: 2025

Рабочая программа дисциплины «Управление развитием бизнеса» разработана на основе Федерального государственного образовательного стандарта высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата) (Приказ Министерства науки и высшего образования РФ от 12 августа 2020 г. № 970).

Автор-составитель: Львов Л.В.

Рабочая программа рассмотрена и одобрена на заседании кафедры экономики и управления. Протокол № 9 от 28.04.2025 г.

Заведующий кафедрой экономики и управления, кандидат экономических наук, доцент

Е.Г. Бодрова

СОДЕРЖАНИЕ

1. Наименование дисциплины (модуля), цели и задачи освоения дисциплины (модуля)4
2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы
3. Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы
4. Объем дисциплины (модуля) в зачетных единицах с указанием количества академических часов, выделенных на контактную работу обучающихся с преподавателем (по видам учебных занятий) и на самостоятельную работу обучающихся
5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам) с указанием отведенного на них количества академических часов и видов учебных занятий
6. Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся по дисциплине (модулю)14
7. Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)14
8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «интернет», необходимых для освоения дисциплины (модуля)
9. Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)15
10. Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю), включая перечень программного обеспечения, современных профессиональных баз данных и информационных справочных систем16
11. Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

1. НАИМЕНОВАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

1.1. Наименование дисциплины

Управление развитием бизнеса

1.2. Цель дисциплины

Получение студентами знаний о современной системе управления развитием бизнеса, которая включает как теоретический компонент, так и практические приложения системного и комплексного подхода к вопросам управления развитием.

1.3. Задачи дисциплины

В ходе освоения дисциплины студент должен решать такие задачи как:

- усвоение знаний об особенностях и методах управления развитием бизнеса;
- выработка навыков анализа и использования нормативных и правовых документов в управлении развитием бизнеса;
- формирование способности использовать приемы управления развитием бизнеса в условиях нестабильной ситуации.

2. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ), СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Процесс изучения дисциплины (модуля) «Управление развитием бизнеса» направлен на формирование следующих компетенций:

на формирование следующих	компетенции.
Код и наименование	Код и наименование индикатора достижения компетенций
компетенций выпускника	
УК-1. Способен осуще-	УК-1.1. Знает методики сбора, обработки и обобщения ин-
ствлять поиск, критический	формации, методики системного подхода для решения по-
анализ и синтез информа-	ставленных задач
ции, применять системный	УК-1.2. Умеет анализировать и систематизировать разнород-
подход для решения по-	ные данные, осуществлять критический анализ и синтез ин-
ставленных задач	формации, полученной из разных источников, оценивать эф-
	фективность процедур анализа проблем и принятия решений
	в профессиональной деятельности
	УК-1.3. Владеет методами научного сбора, обработки и
	обобщения информации, практической работы с информа-
	ционными источниками; методами системного подхода для
	решения поставленных задач
УК-2. Способен определять	УК-2.1. Знает необходимые для осуществления профессио-
круг задач в рамках постав-	нальной деятельности правовые нормы и методологические
ленной цели и выбирать	основы принятия управленческого решения
оптимальные способы их	УК-2.2. Умеет анализировать альтернативные варианты ре-
решения, исходя из дей-	шений для достижения намеченных результатов; разрабаты-
ствующих правовых норм,	вать план, определять целевые этапы и основные направле-
имеющихся ресурсов и	ния работ.
ограничений	УК-2.3. Владеет методиками разработки цели и задач проек-
	та; методами оценки продолжительности и стоимости проек-
	та, а также потребности в ресурсах, навыками работы с нор-
	мативно-правовой документацией
УК-5. Способен восприни-	УК-5.1. Знает основные категории философии, законы исто-
мать межкультурное разно-	рического развития, основы межкультурной коммуникации
образие общества в соци-	УК-5.2. Умеет вести коммуникацию в мире культурного
ально-историческом, эти-	многообразия и демонстрировать взаимопонимание между
ческом и философском	обучающимися – представителями различных культур с
контекстах	соблюдением этических и межкультурных норм; восприни-

УК-5.3. Владеет практическими навыками анализа философских и исторических фактов, оценки явлений культуры; способами анализа и пересмотра своих взглядов в случае разногласий и конфликтов в межкультурной коммуникации УК-10.1. Знает базовые принципы функционирования экономики; оценивает цели и механизмы государственной социально-экономической политики и ее влияния на субъекты
экономики УК-10.2. Умеет использовать методы экономического и финансового планирования для достижения поставленной цели УК-10.3. Владеет финансовыми инструментами для управления личными финансами, контролирует собственные эко-
номические и финансовые риски ПК-1.1 Осуществляет деятельность по формированию возможных решений по созданию продуктов и услуг в профес-
сиональной деятельности ПК-1.2 Оценивает эффективность создаваемых продуктов и услуг в профессиональной деятельности ПК-1.3 Обосновано применяет законодательство РФ в обла-
ПК-1.3 Обосновано применяет законодательетво т Ф в области профессиональной деятельности ПК-3.1 Осуществляет деятельность по организации процессов в Интернет-маркетинге и работ по привлечению трафика
ПК-3.2 Умеет формировать концепцию, выбирать методы и инструменты продвижения продуктов в сети Интернет ПК-3.3 Применяет алгоритм построения концепции продвижения товаров и услуг в сети Интернет
ПК-5.1 Выполняет расчет по материальным, трудовым и финансовым затратам, необходимых для производства и реализации выпускаемой продукции, освоения новых видов продукции, производимых услуг
ПК-5.2 Составляет проекты финансово-хозяйственной деятельности (бизнес-планов) организации на основе нормативно-правовых актов, регулирующих финансово-хозяйственную деятельность организации
ПК-5.3 Использует методы сбора и обработки экономической информации, а также осуществления технико-экономических расчетов и анализа хозяйственной деятельности организации, с использованием вычислительной техники
ПК-7.1 Оформляет документацию по внешнеэкономической деятельности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и международных актов ПК-7.2 Составляет проект внешнеторгового контракта
ПК-7.3 Осуществляет деятельность на основе нормативно- правовых актов, регламентирующие внешнеэкономическую деятельность
CCHY HIS STRUCK ON CHICK ON CH

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРО-ГРАММЫ

Учебная дисциплина «Управление развитием бизнеса» относится к элективным дисциплинам части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений, по основной профессиональной образовательной программе по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент, направленность (профиль) Управление бизнесом и Интернет-маркетинг.

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В ЗАЧЕТНЫХ ЕДИНИЦАХ С УКАЗАНИЕМ КОЛИЧЕСТВА АКАДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ, ВЫДЕЛЕННЫХ НА КОНТАКТНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ПРЕПОДАВАТЕЛЕМ (ПО ВИДАМ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ) И НА САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

Общая трудоемкость (объем) дисциплины составляет 4 зачетные единицы, 144 академических часа. Дисциплина изучается на 3 курсе, 5 семестре.

	_			_	U
COCTAB	и объем	дисциплины	и випы	VUENHLIV	занатии
Cocrab	n oobem	дисциплины	и виды	y icombia	Janainn

Вид учебных занятий	Всего	Разделение по семестрам
Бид у юпых запитии	Beero	5
Общая трудоемкость, ЗЕТ	4	4
Общая трудоемкость, час.	144	144
Аудиторные занятия, час.	34	34
Лекции, час.	18	18
Практические занятия, час.	16	16
в т.ч. в форме практической подготовки	16	16
Самостоятельная работа	110	110
Курсовой проект (работа)	-	-
Контрольные работы	-	-
Вид итогового контроля (зачет, экзамен)	зачёт	зачёт

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ), СТРУКТУРИРОВАННОЕ ПО ТЕ-МАМ (РАЗДЕЛАМ) С УКАЗАНИЕМ ОТВЕДЕННОГО НА НИХ КОЛИЧЕСТВА АКА-ДЕМИЧЕСКИХ ЧАСОВ И ВИДОВ УЧЕБНЫХ ЗАНЯТИЙ

5.1. Содержание дисциплины

Тема 1. Теоретико-методологические основы устойчивого развития

Системный, процессный и ситуационный подходы как методология управления развитием бизнеса. Темпы и основные направления изменений внешней среды. Основные концепции организационного развития. Управление развитием бизнеса как система прогрессивных изменений. Теоретическая основа управления развитием бизнеса: теория устойчивого развития, теория опережающего развития, теория моделирования. Факторы устойчивого развития. Принципы устойчивого развития при реализации для организации Цели в области устойчивого развития.

Тема 2. Направления совершенствования управления развитием бизнеса

Проблема неопределенности бизнесе. Неопределенность как источник организационного развития. Стадии развития бизнеса. Современные методы управления бизнесом. Бизнес-модели в зависимости от менталитета. Модель изменений К. Левина. Модели Бенниса - Шепарда, В. Сатир, М. Пека. Типы организаций и внутриорганизационные отношения. Схемы Г. Минцберга, Р. Лайкерта, Л. Константина. Компонентные модели организации. Система 7С Мак-Кинси и производные концепции. Модель У. Томпсона. Модели жизненного цикла организации (Л. Грейнер, И. Адизес). Бизнес-модели с точки зрения экономики. Модели с точки зрения управления коллективом и психологии.

Тема 3. Управление организационным развитием бизнеса

Организационное развитие и жизненный цикл организации. Основные функции управления развитием бизнесом. Учет (статистика) управленческой информации. Анализ учетно-статистической информации. Планирование деятельности фирмы. Мотивация деятельности трудового коллектива. Контроль исполнения. Регулирование деятельности. Стратегия и механизм управления развитием бизнеса. Организационное развитие и управленческое консультирование. Этапы консультационного проекта. Экспертное и процессное консультирование. Т-образная модель консультирования. Позиции консультанта с учетом этапов развития организации. Коучинг.

Тема 4. Управление развитием человеческого капитала организации

Человеческий потенциал, ресурс и капитал. Структура индивидуального человеческого капитала. Культурный и биологический человеческий капитал. Управление развитием человеческого капитала организации как элемент системы управления развитием бизнеса. Возможности, риски при решении проблем управления развитием культурного человеческого капитала. Командообразование, лидерство, персонализация — направления управления развитием человеческого капитала организации. Персональная траектория развития. Понятие управленческой команды. Признаки и принципы командной работы. Виды команд. Этапы командообразования: индивидуальное консультирование, непосредственное формирование команды, построение межкомандных взаимодействий. Подходы к формированию команды: целеполагающий, межличностный, ролевой, проблемно-ориентированный.

5.2. Тематический план

		Ко	личест	во час	СОВ	
		из них				
					из них	
	9	ая				их
	Общая грудоёмкость	РН	Pile		1e	них
Номера и наименование разделов и тем		Самостоятельная работа	Аудиторные занятия	Лекции	Практические занятия	Практическая подготовка
5 семестр				•		
Тема 1. Теоретико-методологические основы	42	32	10	6	4	4
устойчивого развития						
Тема 2. Направления совершенствования управления развитием бизнеса	34	26	8	4	4	4
Тема 3. Управление организационным развитием бизнеса	34	26	8	4	4	4
Тема 4. Управление развитием человеческого	34	26	8	4	4	4
капитала организации						
Итого по дисциплине	144	110	34	18	16	16
Всего зачетных единиц	4					

5.3. Лекционные занятия

3.3. Merchaning Sanatha					
Тема	Содержание	час.	Формируемые компетенции		
Тема 1. Теорети-	Системный, процессный и ситуационный	6	УК-1		
ко-методологичес-	подходы как методология управления раз-		УК-2		
кие основы устой-	витием бизнеса. Темпы и основные		УК-5		
чивого развития	направления изменений внешней среды.		УК-10		
	Основные концепции организационного		ПК-1		

	1		
	развития. Управлением развитием бизнеса		ПК-3
	как система прогрессивных изменений.		ПК-5
	Теоретическая основа управления разви-		ПК-7
	тием бизнеса: теория устойчивого разви-		
	тия, теория опережающего развития, тео-		
	рия моделирования. Факторы устойчивого		
	развития. Принципы устойчивого разви-		
	тия при реализации для организации Цели		
	в области устойчивого развития.		
Тема 2. Направ-	Проблема неопределенности. Неопреде-	4	УК-1
ления совершен-	ленность как источник организационного	•	УК-2
ствования управ-	развития. Стадии развития бизнеса. Совре-		УК-5
ления развитием	менные методы управления бизнесом.		УК-10
бизнеса	Бизнес-модели в зависимости от ментали-		ЛК-10 ПК-1
ОИЗНССА			ПК-3
	тета. Модель изменений К. Левина. Моде-		
	ли Бенниса - Шепарда, В. Сатир, М. Пека.		ПК-5
	Типы организаций и внутриорганизацион-		ПК-7
	ные отношения. Схемы Г. Минцберга, Р.		
	Лайкерта, Л. Константина. Компонентные		
	модели организации. Система 7С Мак-		
	Кинси и производные концепции. Модель		
	У. Томпсона. Модели жизненного цикла		
	организации (Л. Грейнер, И. Адизес). Биз-		
	нес-модели с точки зрения экономики.		
	Модели с точки зрения управления кол-		
	лективом и психологии.		
Тема 3. Управле-	Организационное развитие и жизненный	4	УК-1
ние организацион-	цикл организации. Основные функции		УК-2
ным развитием	управления развитием бизнесом. Учет		УК-5
бизнеса	(статистика) управленческой информации.		УК-10
	Анализ учетно-статистической информа-		ПК-1
	ции. Планирование деятельности фирмы.		ПК-3
	Планирование деятельности фирмы.		ПК-5
	Мотивация деятельности трудового кол-		ПК-7
	лектива. Контроль исполнения. Регулиро-		1111-7
	вание деятельности. Стратегия и механизм		
	управления развитием бизнеса. Организа-		
	ционное развитие и управленческое		
	консультирование. Этапы консультаци-		
	онного проекта. Экспертное и процессное		
	консультирование. Т-образная модель		
	консультирования. Позиции консультанта		
	с учетом этапов развития организации. Ко-		
	учинг.		
Тема 4. Управле-	Человеческий потенциал, ресурс и капи-	4	УК-1
ние развитием че-	тал. Структура индивидуального челове-		УК-2
ловеческого капи-	ческого капитала. Культурный и биологи-		УК-5
тала организации	ческий человеческий капитал. Управление		УК-10
	развитием человеческого капитала орга-		ПК-1
	низации как элемент системы управления		ПК-3
	развитием бизнеса. Возможности, риски		ПК-5
	*		ПК-7
	развитием оизнеса. Возможности, риски при решении проблем управления разви-		

тием культурного человеческого капитала.
Командообразование, лидерство, персона-
лизация – направления управления разви-
тием человеческого капитала организации.
Персональная траектория развития. Поня-
тие управленческой команды. Признаки и
принципы командной работы. Виды ко-
манд. Этапы командообразования: инди-
видуальное консультирование, непосред-
ственное формирование команды, по-
строение межкомандных взаимодействий.
Подходы к формированию команды: це-
леполагающий, межличностный, ролевой,
проблемно-ориентированный.

5.4. Практические занятия в форме практической подготовки

Тема	Содержание	час.	Формиру- емые компетен- ции	Методы и формы контроля формируемых компетенций
Тема 1. Теорети-	1. Факторы, принципы и	4	УК-1	1. Устный опрос
ко-методологи-	цели в области устойчи-		УК-2	по вопросам прак-
ческие основы	вого развития.		УК-5	тического заня-
устойчивого раз-	1). Основные направления		УК-10	тия.
вития	изменений внешней сре-		ПК-1	2. Наблюдение и
	ды.		ПК-3	устный ответ – в
	2). Управление развитием		ПК-5	процессе дискус-
	бизнеса как система про-		ПК-7	сии.
	грессивных изменений.			
	3). Теория устойчивого			
	развития.			
	4). Принципы устойчиво-			
	го развития при реализа-			
	ции для организации.			
	5). Цели в области устой-			
	чивого развития.			
	2.Дискуссия в группе:			
	«Устойчивое развитие			
	бизнеса возможно – невоз-			
	можно»:			
	• формулирование точки			
	зрения на тему дискуссии;			
	• подготовка аргументов			
	для обоснования своей			
	точки зрения.			
	2. Решение практических			
	заданий:			
	• Цели в области устойчи-			
	вого развития ООН			
	• Функции управления на			
	стадиях жизненного цикла			
T 2 II	предприятия.	A	XIIC 1	1 17
Тема 2. Направ-	1. Стадии развития бизне-	4	УК-1	1. Устный опрос

			YIIC O	
ления совершен-	са. Современные методы		УК-2	по вопросам прак-
ствования управ-	управления бизнесом:		УК-5	тического заня-
ления развитием	1). Стадии развития биз-		УК-10	тия.
бизнеса	неса.		ПК-1	2. Проверка пись-
	2). Современные методы		ПК-3	менных заданий
	управления бизнесом.		ПК-5	
	3). Типы организаций и		ПК-7	
	внутриорганизационные			
	отношения.			
	4). Бизнес-модели с точки			
	зрения экономики.			
	*			
	5). Модели с точки зрения			
	управления коллективом и			
	психологии.			
	3. Решение практических			
	заданий:			
	• Этапы бизнес-плани-			
	рования.			
	• Методы поиска инно-			
	вационных идей.			
	• Бизнес-модели в зави-			
	симости от менталитета.			
Тема 3. Управле-	1.Организационное разви-	4	УК-1	1. Устный опрос
ние организаци-	тие и жизненный цикл ор-		УК-2	по вопросам прак-
онным развитием	ганизации:		УК-5	тического заня-
бизнеса	1). Организационное раз-		УК-10	тия.
onsireu	витие и жизненный цикл		ПК-1	2. Проверка пись-
	организации.		ПК-3	менных заданий
	2). Основные функции		ПК-5	менных задании
	управления развитием		ПК-3 ПК-7	
	бизнесом.		1111 /	
	3). Стратегия и механизм			
	управления развитием			
	бизнеса.			
	4). Планирование деятель-			
	ности фирмы.			
	5). Мотивация деятельно-			
	сти трудового коллектива.			
	2. Решение практических			
	заданий:			
	• повышение конкурен-			
	тоспособности;			
	• коучинг: «сдвигаю-			
	щик» вопросы.			
Тема 4. Управле-	Управление развитием	4	УК-1	1. Наблюдение и
ние развитием че-	человеческого капитала		УК-2	устный ответ –
ловеческого капи-	организации как элемент		УК-5	результат реше-
тала организации	системы управления раз-		УК-10	ния практических
	витием бизнеса.		ПК-1	ситуаций.
	1). Человеческий потенци-		ПК-3	2. Наблюдение,
	ал, ресурс и капитал.		ПК-5	текст реферата,
	2). Управление развитием		ПК-3 ПК-7	устный ответ вза-
T. Control of the Con	$ \Delta $. У правление развитием		111/-/	yethdin otbet bag-

человеческого капитала	имная оценка в
организации как элемент	парах, готовность
системы управления раз-	презентации – ре-
витием бизнеса.	зультат тренинга-
3). Командообразование,	защиты
лидерство, персонализа-	эшшигы
ция – направления управ-	
ления развитием челове-	
ческого капитала органи-	
_	
3ации.	
4). Понятие управленче-	
ской команды. Признаки и	
принципы командной ра-	
боты. Виды команд.	
5). Этапы командообразо-	
вания: индивидуальное	
консультирование, непо-	
средственное формирова-	
ние команды, построение	
межкомандных взаимо-	
действий.	
Решение практических	
ситуаций:	
• Развитие человеческо-	
го капитала как направле-	
ние развития бизнеса.	
• «Расчет человеческого	
капитала»	
Тренинг «Защита рефе-	
рата с помощью разрабо-	
танной презентации».	
Подготовка к зачету.	

5.5. Самостоятельная работа обучающихся

Тема	Тема Виды самостоятельной работы		Формируемые компетенции	Методы и формы контроля формиру-емых компетенций
Тема 1. Теорети- ко-методологи- ческие основы устойчивого раз- вития	 Изучение лекционного материала, дополнение конспекта по вопросам: Основные направления изменений внешней среды. Управление развитием бизнеса как система прогрессивных изменений. Теория устойчивого развития. Принципы устойчивого развития при реализации для организации. Цели в области устойчивого развития. 	32	УК-1 УК-2 УК-5 УК-10 ПК-1 ПК-3 ПК-5 ПК-7	1. Выборочная проверка домашнего задания по вопросам. 2. Устный опрос по вопросам практического занятия. 3. Наблюдение и устный ответ — в процессе дискуссии.

	 Подготовка к практическому занятию: дискуссии. сформулируйте свою точку зрения на тему дискуссии; подготовьте аргументы для обоснование своей точки зрения. Подготовка к решению практических заданий: Цели в области устойчивого развития ООН; Функции управления на стадиях жизненного цикла предприятия. Подбор литературы по теме реферата. 			
Тема 2. Направления совершенствования управления развитием бизнеса	1. Изучение лекционного материала, дополнение конспекта. Современные методы управления бизнесом: 1). Стадии развития бизнеса. 2). Современные методы управления бизнесом. 3). Типы организаций и внутриорганизационные отношения. 4). Бизнес-модели с точки зрения экономики. 5). Модели с точки зрения управления коллективом и психологии. 3. Решение практических заданий: • Этапы бизнес-планирования. • Методы поиска инновационных идей. • Бизнес-модели в зависимости от менталитета. 4. Разработка содержания реферата.	26	УК-1 УК-2 УК-5 УК-10 ПК-1 ПК-3 ПК-5 ПК-7	 Выборочная проверка конспекта лекций. Проверка содержания реферата.
Тема 3. Управление организационным развитием бизнеса	1. Изучение лекционного материала, дополнение конспекта: 1). Организационное развитие и жизненный цикл организации. 2). Основные функции управления развитием бизнесом. 3). Стратегия и механизм	26	УК-1 УК-2 УК-5 УК-10 ПК-1 ПК-3 ПК-5 ПК-7	1. Выборочная проверка конспекта лекций. 2. Проверка содержания реферата.

				,
	управления развитием бизнеса. 4). Планирование деятельности фирмы. 5). Мотивация деятельности трудового коллектива. 2. Подготовка к решению практических заданий:			
	повышение конкуренто-способности;			
	• коучинг: «сдвигающик» вопросы. 3. Разработка содержания			
	реферата			
Тема 4. Управле-	1.Изучение лекционного ма-	26	УК-1	1. Выборочная про-
ние развитием человеческого капитала организации	териала, дополнение конспекта: Управление развитием человеческого капитала организации как элемент системы управления развитием бизнеса. 1). Человеческий потенциал, ресурс и капитал. 2). Управление развитием человеческого капитала организации как элемент системы управления развитием бизнеса. 3). Командообразование, лидерство, персонализация — направления управления развитием человеческого капитала организации. 4). Понятие управлениеской команды. Признаки и принципы командной работы. Виды команд. 5). Этапы командообразования: индивидуальное консультирование, непосредственное формирование команды, построение межкоманды, построение межкоманды, построение межкомандых взаимодействий. Подходы к формированию команды: целеполагающий, межличностный, ролевой, проблемно-ориентированный.	20	УК-2 УК-5 УК-10 ПК-1 ПК-3 ПК-5 ПК-7	1. Выоорочная проверка конспекта лекций. 2. Защита реферата, презентация; доклад и ответы на вопросы. 3. Наблюдение и устный ответ — результат решения практических заданий. 4. Письменный опрос по дисциплине.
	2. Подготовка к решению практических заданий• Развитие человеческого			
	капитала как направление			

развития бизнеса. • «Расчет человеческого		
капитала»		
3.Подготовка к тренингу		
«Защита реферата с помо-		
щью разработанной презен-		
тации».		
4.Подготовка к зачету.		

6. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

Фонд оценочных средств для проведения текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации (далее - ФОС) по дисциплине «Управление развитием бизнеса» представлен отдельным документом и является частью рабочей программы.

7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНОЙ И ДОПОЛНИТЕЛЬНОЙ УЧЕБНОЙ ЛИТЕРАТУРЫ, НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Электронные издания (электронные ресурсы)

- 1. Антикризисное управление: механизмы государства, технологии бизнеса: учебник и практикум для вузов / под общ. ред. А.З. Бобылевой. 2-е изд., перераб. и доп. Москва: Юрайт, 2025. 542 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/568715 (дата обращения: 21.04.2025).
- 2. Боброва, О.С. Основы бизнеса: учебник и практикум для вузов / О.С. Боброва, С.И. Цыбуков, И.А. Бобров. 3-е изд. Москва: Юрайт, 2025. 369 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/560173 (дата обращения: 21.04.2025).
- 3. Голубков, Е.П. Стратегический менеджмент: учебник и практикум для вузов / Е.П. Голубков. Москва: Юрайт, 2025. 278 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/560127 (дата обращения: 21.04.2025).
- 4. Купцова, Е.В. Бизнес-планирование: учебник и практикум для вузов / Е.В. Купцова; ответ. ред. А.А. Степанов. Москва: Юрайт, 2025. 435 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/560505 (дата обращения: 21.04.2025).
- 5. Малюк, В.И. Стратегический менеджмент. Организация стратегического развития: учебник и практикум для вузов / В.И. Малюк. Москва: Юрайт, 2024. 361 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/536574 (дата обращения: 21.04.2025).

Дополнительные источники (при необходимости)

- 1. Дубина, И.Н. Творческие решения в управлении и бизнесе: учебник для вузов / И.Н. Дубина. 2-е изд., испр. и доп. Москва: Юрайт, 2025. 325 с. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/562657 (дата обращения: 21.04.2025).
- 2. Социальная политика государства и бизнеса: учебник для вузов / под ред.О.А. Канаевой. Москва: Юрайт, 2025. 343 с. Текст: электронный // Образовательная плат-

форма Юрайт [сайт]. — URL: https://urait.ru/bcode/560476 (дата обращения: 21.04.2025).

8. ПЕРЕЧЕНЬ РЕСУРСОВ ИНФОРМАЦИОННО-ТЕЛЕКОММУНИКАЦИОННОЙ СЕТИ «ИНТЕРНЕТ», НЕОБХОДИМЫХ ДЛЯ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Электронные образовательные ресурсы

- •Министерство науки и высшего образования Российской Федерации: https://minobrnauki.gov.ru/;
 - •Федеральный портал «Российское образование»: http://edu.ru/;
 - •Справочно-правовая система "ГАРАНТ" http://www.i-exam.ru
 - •Образовательная платформа «Юрайт»: https://urait.ru

9. МЕТОДИЧЕСКИЕ УКАЗАНИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ ПО ОСВОЕНИЮ ДИСЦИ-ПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Уважаемые студенты, дисциплина «Управление развитием бизнеса» является одной из дисциплин, которая предусматривает возможность обучения в рамках традиционной поточно-групповой системы обучения. Ваше обучение осуществляется в соответствии с графиками учебного процесса и учебным планом.

Самостоятельная работа заключается в изучении отдельных тем курса по заданию преподавателя по рекомендуемой им учебной литературе, в подготовке к практическим занятиям, в выполнении предложенных преподавателем заданий для самостоятельной работы. Самостоятельная творческая работа оценивается преподавателем и студентами в диалоговом режиме. Такая технология обучения способствует развитию коммуникативности, рефлексии, самопрезентации, умения вести дискуссию, строить диалог, отстаивать свою позицию и аргументировать ее, анализировать и синтезировать учебный материал, представлять его аудитории.

Тематика практических и самостоятельных работ имеет профессионально-ориентированный характер и непосредственную связь рассматриваемых вопросов с вашей профессией.

Формированию универсальных и профессиональных компетенций студентов способствуют интерактивные методы обучения, наиболее полно отражающие специфику дисциплины «Управление развитием бизнеса», одной из задач которой является моделирование будущей профессиональной деятельности. В изучении курса используются методы дискуссии, тренинга, конкретных ситуаций (case-study), которые позволяют решать конкретные управленческие проблемы и задачи, учиться взаимодействовать между собой, быть в активной позиции, осуществлять обратную связь.

В процессе подготовки к занятиям Вы учитесь отбирать материал, структурировать его и излагать его.

Виды самостоятельной работы студентов:

- работа с конспектом лекций;
- выполнение домашних заданий: решение кейсов и тестов;
- сбор информации по темам курса в периодической печати.

Оценивание Ваших работ организовано 1) в форме текущего контроля, в рамках которого Вы представите результаты подготовки к практическим занятиям в процессе самостоятельной работы в письменной и устной форме; 2) для проведения рубежного контроля будет проведен зачет.

10. ПЕРЕЧЕНЬ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ИСПОЛЬЗУЕМЫХ ПРИ ОСУЩЕСТВЛЕНИИ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МО-ДУЛЮ), ВКЛЮЧАЯ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОГРАММНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ, СОВРЕМЕННЫХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ БАЗ ДАННЫХ И ИНФОРМАЦИОННЫХ СПРАВОЧНЫХ СИСТЕМ

Перечень информационных технологий:

Платформа для презентаций Microsoft PowerPoint; онлайн платформа для командной работы Miro; текстовый и табличный редактор Microsoft Word; портал института http://portal.midis.info

Перечень программного обеспечения:

1С: Предприятие. Комплект для высших и средних учебных заведений (1С – 8985755)

Mozilla Firefox

Adobe Reader

ESET Endpoint Antivirus

MicrosoftTM Office®

Google Chrome

«Гарант аэро»

КонсультантПлюс

«Балаболка»

NVDA.RU

Современные профессиональные базы данных и информационные справочные си-

стемы «Гарант аэро»

КонсультантПлюс

Научная электронная библиотека «Elibrary.ru».

Сведения об электронно-библиотечной системе

No	Основные сведения об электронно-библиотечной	Краткая характеристика			
п/п	системе				
1.	Наименование электронно-библиотечной системы,	Образовательная платфор-			
	представляющей возможность круглосуточного ди-	ма «Юрайт»: https://urait.ru			
	станционного индивидуального доступа для каждого				
	обучающегося из любой точки, в которой имеется до-				
	ступ к сети Интернет, адрес в сети Интернет				

11. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА, НЕОБХОДИМАЯ ДЛЯ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ПО ДИСЦИПЛИНЕ (МОДУЛЮ)

№	Наименование	е оборудо-	Перечень материального оснащения, оборудования и
п/п	ванных учебных аудито-		технических средств обучения
	рий, аудиторий	для прак-	
	тических за	нятий	
1.	Лекционная	аудито-	Лекционная аудитория № 219
	рия № 219		Материальное оснащение, компьютерное и интерак-
			тивное оборудование:
			Компьютер
			Проектор
			Экран
			Парты
			Стол преподавателя
			Стулья
			Стул преподавателя

		1,
		Доска магнитно-маркерная
		Светильники
		Кафедра
		Автоматизированное рабочее место обеспечено досту-
		пом в электронную информационно-образовательную
		среду МИДиС, выходом в информационно-коммуника-
		ционную сеть «Интернет».
2.	Библиотека	Библиотека. Читальный зал с выходом в Интернет
	Читальный зал № 122	№ 122
		Автоматизированные рабочие места библиотекарей
		Автоматизированные рабочие места для читателей
		Принтер
		Сканер
		Стеллажи для книг
		Кафедра
		Выставочный стеллаж
		Каталожный шкаф
		Посадочные места (столы и стулья для самостоятельной
		работы)
		Стенд информационный
		Условия для лиц с ОВЗ:
		Автоматизированное рабочее место для лиц с OB3
		Линза Френеля
		Специальная парта для лиц с нарушениями опорно-дви-
		гательного аппарата
		Клавиатура с нанесением шрифта Брайля
		Компьютер с программным обеспечением для лиц с ОВЗ
		Световые маяки на дверях библиотеки
		Тактильные указатели направления движения
		Тактильные указатели выхода из помещения
		Контрастное выделение проемов входов и выходов из
		помещения
		Табличка с наименованием библиотеки, выполненная
		шрифтом Брайля
		Автоматизированные рабочие места обеспечены досту-
		пом в электронную информационно-образовательную
		среду МИДиС, выходом в информационно-коммуника-
		ционную сеть «Интернет».